

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025

OBSAH

O společnosti.....	3
Základní údaje.....	3
Orgány společnosti	3
Valná hromada	3
Jednatel	3
Dozorčí rada	3
Úvodní slovo jednatele	4
Zaměstnanci.....	5
Organizační struktura	5
Složení zaměstnanců	5
Struktura činností zajišťovaných společností v roce 2025	6
Dopravní obslužnost	6
Železniční doprava.....	6
Vyhodnocení roku 2025	6
Výhled pro rok 2026	7
Příměstská autobusová doprava	8
Vyhodnocení roku 2025	8
Výhled pro rok 2026.....	8
Koordinace s městskou hromadnou dopravou	9
Vyúčtování kompenzace dopravcům v PAD	9
Správa Integrovaného dopravního systému a Tarifu IDOL	10
Rozšíření IDOL o další lokality.....	11
Další rozvoj tarifu IDOL.....	13
Centrální dispečink veřejné dopravy	13
Kontrola dodržování standardů kvality	14
Přepravní kontrola.....	15
Zákaznické centrum IDOL/OPUSCARD.....	16
Správa Back Office Kartového centra	16
Zákaznické centrum – přepážkové pracoviště.....	16
Call centrum a helpdesk – backend opuscard	17
Zákaznické centrum – shrnutí a čísla.....	17
Vydavatel elektronických peněžních prostředků	18
Zúčtovací centrum IDOL	20
Propagace a marketing veřejné dopravy	20
Zadání dopravních zakázek	21
Příměstská autobusová doprava	22

Železniční doprava.....	22
Řízení projektů v organizaci veřejné dopravy v roce 2025.....	22
Aplikované IT projekty.....	22
kybernetická bezpečnost – ISMS ve společnosti KORID LK.....	22
Modernizace mobilní aplikace – idolka+.....	23
Projekty dopravní obslužnosti.....	24
Taxibusy v LK.....	24
Optimalizace území.....	25
Dopravní infrastruktura a Infrastrukturní projekty.....	25
Terminál veřejné dopravy v Liberci.....	25
Projekty financované z Evropské unie.....	26
TRANS-BORDERS+.....	26
Hospodaření společnosti v roce 2025.....	27
Plnění hospodářského plánu.....	27
Odchylky od hospodářského plánu – shrnutí.....	27
Náklady.....	27
Výnosy.....	27
Struktura majetku.....	28
Závazky a pohledávky.....	28
Meziroční srovnání náklady a výnosy 2019–2025.....	28
Náklady.....	29
Výnosy.....	30
Hospodářský výsledek.....	31
Základní ekonomické ukazatele 2019–2025.....	31

PŘÍLOHY

Výkaz zisku a ztráty

Rozvaha v plném rozsahu

Příloha k účetní závěrce za rok 2025

O SPOLEČNOSTI

ZÁKLADNÍ ÚDAJE

Společnost jakožto koordinátor veřejné dopravy v Libereckém kraji zajišťuje komplexní správu a rozvoj integrovaného dopravního systému IDOL, který propojuje regionální autobusovou a železniční dopravu s městskou dopravou v krajských městech. Společnost se zaměřuje na zlepšování dopravní obslužnosti, digitalizaci služeb a poskytování aktuálních informací cestujícím. KORID byl založen na základě rozhodnutí Libereckého kraje se sídlem U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec, IČ: 70891508 a přijetím zakladatelské listiny. Společnost vznikla dne 30. března 2005 zápisem do obchodního rejstříku pod spisovou značkou C 21625 vedeného u Krajského soudu v Ústí nad Labem.

Společnost je od svého vzniku v pozici ovládané osoby ve smyslu § 74 zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích. Ovládající osobou a jediným společníkem společnosti je Liberecký kraj s vkladem 500.000 Kč.

Společnost má sídlo na adrese Liberec IV-Perštýn, U Jezu 642/2a, PSČ 460 01 a svoji provozovnu v Evropském domě na adrese U Jezu 525/4, Liberec 2.

ORGÁNY SPOLEČNOSTI

VALNÁ HROMADA

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. Jediným společníkem je Liberecký kraj, roli valné hromady plní Rada Libereckého kraje jednající v působnosti jediného společníka společnosti.

JEDNATEL

Jednatel společnosti je

Ing. Otto Pospíšil, Ph.D. s datem vzniku funkce 1. května 2021.

DOZORČÍ RADA

Členy dozorčí rady byli v roce 2025 (s datem jmenování do funkce od 4. prosince 2024):

Martin Brož s datem vzniku členství 4. prosince 2024

Marek Hotovec s datem vzniku členství 4. prosince 2024

Josef Chuchlík s datem vzniku členství 4. prosince 2024

Jakub Mencl s datem vzniku členství 4. prosince 2024

Jana Šťastná s datem vzniku členství 4. prosince 2024

Předsedou dozorčí rady je **Jakub Mencl** s datem vzniku funkce 7. ledna 2025

ÚVODNÍ SLOVO JEDNATELE

Společnost KORID LK pro Liberecký kraj zajišťuje organizaci veřejné dopravy a spravuje integrovaný dopravní systém IDOL. Víme, že je stále co zlepšovat, protože tak, jako se mění svět kolem nás, mění se i požadavky a očekávání cestujících.

I v roce 2025 jsme připravili a realizovali některé rozvojové projekty, které pomohou kvalitě veřejné dopravy v našem kraji zlepšit. Po ročním pilotním období byl vyhodnocen systém operativní poptávkové dopravy TvůjBus. Ukázalo se, že tento nový poddruh veřejné dopravy může být vhodným doplněním veřejné dopravy, a tak si v oblasti mezi Novým Městem pod Smrkem a Jindřichovicemi pod Smrkem získal své pevné místo. Rovněž bylo v rámci další fáze projektu rozvoje poptávkové dopravy rozhodnuto o harmonogramu zavedení v dalších oblastech kraje v průběhu roku 2026.

Dále byla dokončena optimalizace veřejné dopravy v oblasti Turnovska-Železnobrodská.

V rámci přípravy nového Tarifu IDOL od 1. ledna 2026 jsme připravili i některé novinky, mezi které zejména patří nový produkt ABONENT, který umožňuje rozložit platbu za roční síťovou jízdenku do dvanácti měsíčních kupónů za zvýhodněnou cenu, ta je podmíněna ročním závazkem. Další podstatnou novinkou je zavedení 72h síťové jízdenky (nejen) pro turisty.

Během roku jsme taktéž připravovali novinky v rámci multikanálového odbavovacího systému a testovali novou aplikaci Idolka, která ke konci roku nahradila předešlou verzi. Nová aplikace umožňuje snadnější vyhledání spojení a současně je připravena na další rozvoj v rámci smart cities.

V roce 2025 prošla společnost taktéž auditem. Přestože celkové hodnocení řízení společnosti bylo pozitivní, odnesli jsme si nové zkušenosti a náměty, jak věci organizovat i interně lépe.

V roce 2026 čekají společnost další úkoly, projekty a výzvy. Připravujeme celkovou revizi IDOL po stránce tarifní i technické. Pracujeme na projektu Centralizace kontaktních míst. Připravujeme veřejnou zakázku v železniční dopravě pro období 2029+. Rozvoj čeká poptávkovou dopravu a v rámci optimalizace se tentokrát budeme detailněji věnovat oblasti Frýdlantska, resp. potažmo Liberecka.

Společnost KORID LK se však nezabývá jen projekty. Rutinními činnostmi je příprava jízdních řádů, vč. zmírnění negativních dopadů spojených s uzavírkami a vylukami, dále pak technologie dopravy, analýza dopravního systému, zajištění chodu Centrálního dispečinku a Zákaznického centra. Uděláme maximum, abychom všechny činnosti zajišťovali na té nejvyšší možné úrovni, aby cestující i nadále rádi využívali veřejnou dopravu v Libereckém kraji. To by ale nebylo možné bez zaměstnanců společnosti, kteří dlouhodobě vytváří výborně fungující tým v rámci resortu dopravy, za což jim patří velké poděkování!

Ing. Otto Pospíšil, Ph.D.

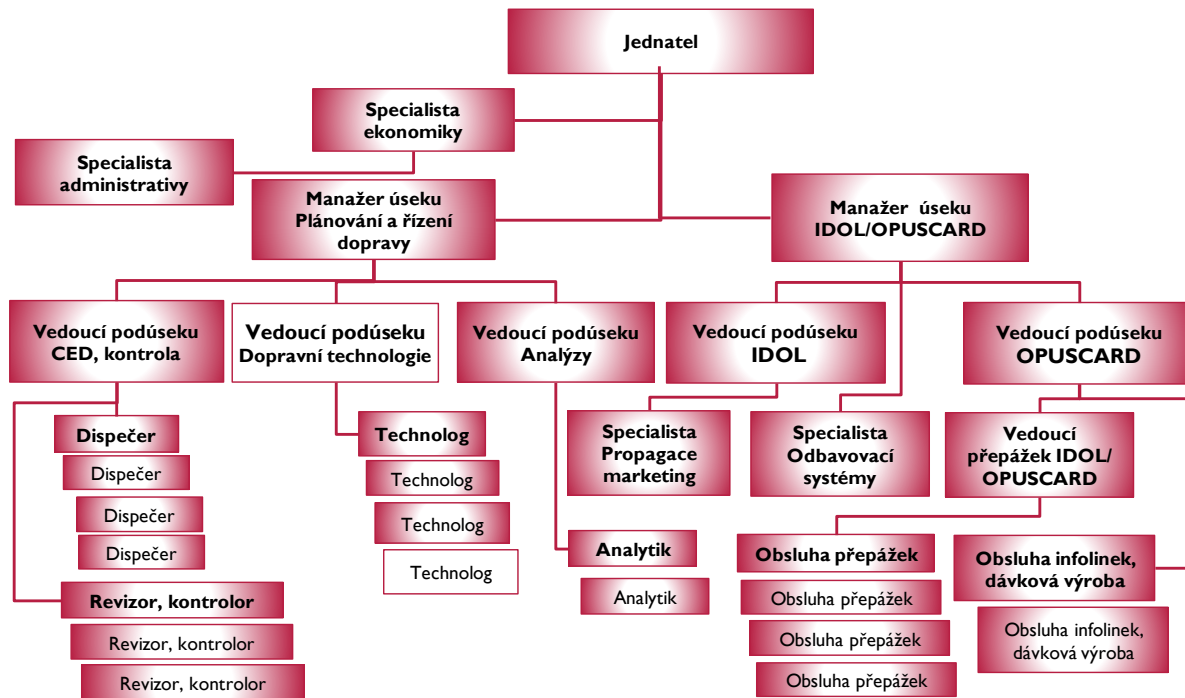


ZAMĚSTNANCI

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

Organizační struktura společnosti je orientována po úsecích odpovídajících portfoliu zajišťovaných činností. Úseky se dále skládají z podúseků. Řídící procesy probíhají v linii jednatel společnosti – manažeři úseků – vedoucí podúseků – specialisté. V rámci efektivity výkonných aktivit je uplatněna maticová struktura odpovědnosti za jednotlivé činnosti a procesy.

Společnost je řízena kombinací procesního a projektového řízení, nástrojem je systém směrnic ve čtyřech třídách (k 31.12.2025 celkem 31), matice zodpovědnosti a operativní příkazy jednatele.



Stav k 31. 12. 2025

SLOŽENÍ ZAMĚSTNANCŮ

Společnost měla k 31.12.2025 celkem 31 kmenových zaměstnanců včetně jednatele, z toho dva zaměstnanci na zkrácený úvazek. K 31.12.2025 vedeme v evidenci 5 členů dozorčí rady a také 29 zaměstnanců na DPP, z nichž 4 zaměstnanci měli 2 DPP a z 29 zaměstnanců na DPP bylo 21 zaměstnanců s HPP, kteří se podíleli na projektu TB+. Ve společnosti pracuje 15 žen a 16 mužů. Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2025 je 29 zaměstnanců.

Průměrný věk kmenových zaměstnanců k 31.12.2025 je 48,6 let, nejstaršímu zaměstnanci je 69 let, nejmladšímu 22 let.

Středoškolsky vzdělaných zaměstnanců s maturitou je 23 (z toho 10 mužů a 13 žen), 6 z nich je vysokoškolsky vzdělaných.

Zaměstnanci KORID LK jsou vysokou konkurenční výhodou společnosti nejen pro své odborné schopnosti, ale především pro své lidské a morální postoje.

STRUKTURA ČINNOSTÍ ZAJIŠŤOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ V ROCE 2025

Společnost má vydaný Živnostenský list na výrobu, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 Živnostenského zákona, aktuální výpis je uveden na webové stránce <https://www.rzp.cz/verejne-udaje/cs/udaje/vyber-subjektu;ico=27267351;roleSubjektu=P>. Činnosti jsou dále děleny podle charakteru na periodické či periodicky se opakující a změnové – projektově řízené. Dominantní skupinou činností společnosti je organizace veřejné dopravy v Libereckém kraji. Tato skupina činností má provozní charakter s výraznými sezónními milníky.

DOPRAVNÍ OBSLUŽNOST

ŽELEZNIČNÍ DOPRAVA

VYHODNOCENÍ ROKU 2025



V roce 2025, resp. v JŘ 2024/25 objednával Liberecký kraj u železničních dopravců výkony v rozsahu 4 633 497 vlkm a přispěl statutárnímu městu Liberec na cca 1 mil. vozokm tramvajové linky 11 částkou ve výši 51 719 400 Kč. Kraj také přispěl na nostalgickou dopravu.

Společnost KORID LK neustále sleduje a reaguje na trendy ve veřejné dopravě. Rok 2025 byl v železniční dopravě nestandardní, ve znamení zcela mimořádného rozsahu výluk. Jejich příprava a organizace byla pro všechny zúčastněné velkou výzvou. Stavební práce probíhaly současně na tratích Liberec – Žitava, Jablonec n. N. – Tanvald – S. Poręba, Turnov – Semily / Tanvald, Stará Paka – Jaroměř a na Frýdlantsku. V náhradní dopravě byly nasazeny desítky autobusů. Využity byly veškeré regionální kapacity doplněné dodavateli z celé České republiky.

Pro rozsáhlé výluky roku 2025 využila společnost KORID LK nové možnosti v organizování a financování výlukových opatření. Pro dotčené oblasti byly vypracovány jedinečné rozsáhlé výlukové dopravní koncepty s cílem vytvořit pro cestující co nejméně omezující náhradní možnosti cestování včetně zavedení zrychlených spojů pro nejsilnější relace, přiblížení zastávek těžším poptávkou (v některých případech autobusy neobsluhovaly nádraží, ale např. centra) a se zajištěním přestupních vazeb mezi výlukovými i běžnými autobusovými linkami. Protože po postupném zkracování cestovních dob vlaků přestávají být vhodné k překlenutí vyloučeného úseku dráhy prosté autobusové náhrady, stává se z důvodu zachování návaznosti standardem vedení více spojů či linek náhradní dopravy určitý vlakový spoj. Právě zpracování dopravních opatření pro sezónní výluky a uzavírky v části roku zcela vyčerpává kapacitní možnosti technologického i marketingového úseku společnosti KORID LK.

V roce 2025 byla opět nadměrně časově náročná agenda rutinní přípravy vlakových jízdních řádů z důvodu postupného přechodu Správy železnic na jiný způsob zpracování. Všichni objednatelé od Správy železnic i přes

probíhající jednání nadále postrádají potřebné datové exporty jízdních řádů, což podstatným způsobem zvyšuje pracnost při zpracování objednávky výkonů, nákladů a výnosů.

V roce 2025 byla završena spolupráce s Ministerstvem dopravy na zadávacím řízení všech dálkových linek (rychlíků) v oblasti. Od prosince 2029 mají být nasazeny nové soupravy s hybridním pohonem. V návaznosti na toto úspěšné zadávací řízení tak mohla být zahájena i příprava zadávací dokumentace na souběžnou regionální linku L3.

KORID LK dlouhodobě sledoval přípravu dotačního programu na pořízení nových nízkoemisních vlaků (tzv. Modernizačního fondu MŽP), kde vytrvale a bohužel neúspěšně připomínkoval omezení žadatelů, kteří nemají přístup k modernizované infrastruktuře. KORID LK vyjednal spolupráci s Ústeckým krajem, protože vyhlášené podmínky k podání žádosti Libereckým krajem zadávaných výkonů splňovala pouze jediná linka L2 (Liberec – Děčín). Vzájemnou mezikrajskou spoluprací bylo možné připravit žádost o dotaci pro provozní soubor efektivního rozsahu, která v silné konkurenci žadatelů uspěla.

Nejvýznamnějším projektem společnosti KORID LK v roce 2025 pak byla příprava nového dopravního modelu a několikrát operativně oddalovaného zahájení provozu na modernizované trati z Liberce do Žitavy.

V reakci na neočekávané prodloužení smluv Ministerstva dopravy v dálkové dopravě musely být dořešeny i smluvní dopady v souvisejícím krajském provozním souboru Severovýchodní železnice zahrnující doplnění klimatizací u rychlíkových vozů doplňkově využívaných i na úsecích financovaných Libereckým krajem.



Dalšími průběžně řešenými tématy v roce 2025 byly kapacity školních spojů v souvislosti s aktuální demografickou špičkou žáků a studentů, prozatím neúspěšná jednání o prodloužení vybraných vlaků z Černous do stanice Zawidów s polskými partnery, vyhodnocování nové smluvní spolupráce na pravidelném provozu nostalgické dopravy, dovybavení zánovních vozů pro Frýdlantsko v rámci jejich modernizace.

VÝHLED PRO ROK 2026

Pro jízdní řád v období 2025/26 objednáva Liberecký kraj u železničních dopravců rozsah výkonů ve výši 4 641 085,23 vlkm (včetně výkonů na území sousedních krajů u linek

přesahujících hranice Libereckého kraje), přispěje statutárnímu městu Liberec na 1.006.669 vzkm tramvajové linky 11 částkou ve výši 50.954.900 Kč.

V roce 2026 bude KORID LK pracovat především na zadání tzv. Ještědské železnice II, v rámci které usiluje o zavedení nové dopravní koncepce v oblasti i o prodloužení linky L3 Liberec – Jaroměř do Hradce Králové a do Pardubic. Dalším úkolem jsou přípravy na prosincový start nové smlouvy Jizerskohorská železnice II na Frýdlantsku a Tanvaldsku.

Přestože výlukové činnosti na železnici budou oproti předchozímu období realizovány v menší míře, bude nutné v železniční dopravě reagovat na silniční uzavírky. U nejvýznamnější opravy silničního mostu v Žákupech bude aktivována náhradní vlakové doprava.

Ve spolupráci s Libereckým krajem bude navržena strategie obnovy vozového parku nízkoemisními vozidly a s tím související zadávání budoucích regionálních zakázek na železnici. S Ministerstvem dopravy a Správou železnic budou řešeny investice do drážní infrastruktury. I v roce 2026 bude společnost KORID LK zapojena do přípravy

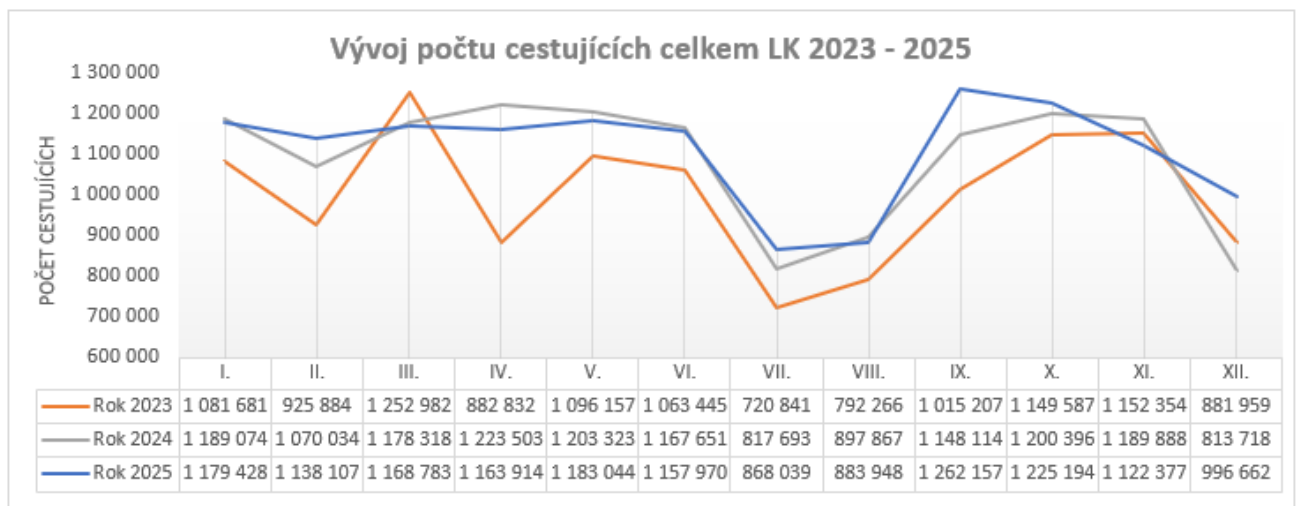
různých strategických a plánovacích dokumentů. Postupně nabývá též agenda související s nostalgickým provozem.

PŘÍMĚSTSKÁ AUTOBUSOVÁ DOPRAVA

VYHODNOCENÍ ROKU 2025

V období 2025 objednal Liberecký kraj 16 523 867 buskm u dopravců BusLine LK, ČSAD Liberec, KAD Vrchlabí, KAD BUS Vrchlabí, Compag CZ a OAD Kolín s průměrnou cenou dopravního výkonu 49,35 Kč/km. Vzhledem ke změně mezikrajských smluv se Středočeským a Královohradeckým krajem byly objednané buskm o 431 671 nižší než v roce 2024, což je způsobeno zejména částečným převodem objednávky mezikrajských linek 400 a 900 do smluv Středočeského kraje.

Rok 2025 lze hodnotit jako příznivý z hlediska vývoje počtu cestujících, kdy došlo k nárůstu o více než 250 tisíc osob. Stejně jako v předchozích letech se v prázdninových měsících červenci, srpnu a prosinci projevily poklesy v přepravě cestujících. Zvýšení počtu cestujících je způsobeno především populačně silnými ročníky studentů na středních školách, nasazením vysokokapacitních vozidel a rozšířením počtu spojů na dálkových linkách v reakci na rostoucí poptávku. Pozitivní trend je patrný na lince 141 mezi Jabloncem nad Nisou a Libercem, což odráží přesuny středoškoláků mezi těmito sousedními městy. Zvýšenou poptávku cestujících sledujeme na dálkových linkách do Prahy (Jablonec nad Nisou, Česká Lípa, Nový Bor), např. linka 900 – Rokytnice nad Jizerou – Jablonec nad Nisou – Praha.



Společnost KORID LK se zaměřuje na vyhodnocování využitelnosti a výnosnosti jednotlivých spojů, na jejímž základě dochází k rozšiřování zasmulvně nabídky směrem k veřejnosti. K rozšíření dochází na základě pozitivně se vyvíjející poptávky cestujících po dopravě do určitých destinací, která je podpořena vytižeností dotčených linek a přepravených osob.

VÝHLED PRO ROK 2026

Pro rok 2026 si společnost KORID LK v oblasti příměstské dopravy vytyčila tři hlavní cíle:

1. Jednak dokončit optimalizaci v oblasti Frýdlantska, která byla rozdělena do dvou etap (2025 a 2026) a která navazuje na Jizerskohorskou železnici (nová smlouva na železnici od 12/2026). Součástí je i řešení dopravy do průmyslových zón JIH i SEVER v Liberci.
2. Dále započít práci na optimalizaci v oblasti Liberecko v návaznosti na podněty ke zlepšení spojení z Českodubka do Liberce, k posílení dopravy mezi Libercem a Jabloncem. Připravujeme také propojení linek MHD skrze Bedřichov prodloužením linky 101 (s datem realizace od února 2028).

3. Třetím cílem je pak pokračovat v postupném zavádění operativní poptávkové dopravy (TvůjBus IDOL) v Libereckém kraji, a to konkrétně v oblastech Železnobrodsko, Hrádecko a Rokytnicko.

Jako každý rok pak KORID LK předpokládá standardní vyhodnocení využití linek a spojů a adekvátní reakci v případě potřeby provoz některých linek (spojů) omezit či naopak posílit.

KOORDINACE S MĚSTSKOU HROMADNOU DOPRAVOU



Společnost KORID LK spatřuje v oblasti koordinace s městskou hromadnou dopravou (MHD) velký potenciál pro objednatele – jak pro Liberecký kraj, tak pro velká města s městskou hromadnou dopravou. V současnosti se však některých kroků nedaří dosáhnout z objektivních příčin, např. nerovnost mezi standardy dopravy v PAD a MHD, ale také z důvodu nedostatečného zájmu

koordinovat dopravu na straně obou objednatelů. To se týká především měst Liberec a Jablonec nad Nisou. KORID LK však předpokládá v příštích letech užší spolupráci s oběma městy s cílem propojení systémů MHD a PAD. Dlouhodobá vize společnosti KORID LK je přitom založena na jednoduchém principu: „V rámci integrovaného dopravního systému může sloužit příměstská linka dopravě po městě, a naopak městská může být prodloužena, je-li to účelné, za hranice města, a sloužit tak de facto jako linka částečně příměstská.“ Starší generace tomu říká „Nerozlišovat modré a červené autobusy“.

Jedním takovým projektem je pak propojení linek MHD mezi Libercem a Jabloncem nad Nisou v Bedřichově. Připravujeme společně s oběma městy propojení těchto linek a vznik nové v trase Liberec – Bedřichov – Jablonec nad Nisou – Rychnov u Jablonce nad Nisou. Cílem je také vyhodnotit provoz meziměstské tramvajové linky a ve spolupráci všech objednatelů řešit její rozvoj, nejen v návaznosti na připravovaný nový dopravní terminál v Jablonci, kam by linka měla být prodloužena.

VYÚČTOVÁNÍ KOMPENZACE DOPRAVCŮM V PAD

Společnost vyvinula vlastními silami nástroje pro vyúčtování kompenzace příměstským autobusovým dopravcům v brutto smlouvách (riziko na straně objednatele) na základě algoritmů z flexibilního zadání dopravní zakázky. K tomu využívá dat od dopravců z odbavovacích systémů. Výstupy jsou validovány a korigovány dopravci a jejich korekce opět zpracovány a předloženy odboru dopravní obslužnosti KÚ LK k vyplacení kompenzace. Tento postup probíhá periodicky měsíčně (v prosinci 2x) a je časově velmi náročný. Ovšem úspory, které po jeho zavedení vznikly tím, že jsou dopravcům vyplaceny opravdu jen skutečně odjeté km reálnými kategoriemi vozidel, jsou v řádech milionů korun ročně. Používané nástroje ale neodpovídaly náročnosti zpracování a KORID LK již několik let zvažoval jeho optimalizaci a přechod na robustní SW nástroje, které minimalizují „ruční“ práci a umožní soustředit se na obecnější trendy ve vyúčtování dopravců.

KORID LK zadal v roce 2022 vývoj nového SW, k jeho nasazení došlo v průběhu roku 2023, kdy do března probíhal zkušební provoz a od dubna 2023 je již pro vyúčtování kompenzace používán výstup z nového SW. V roce 2024 byla ještě vytvořena nadstavba, díky níž lze získávat i některá statistická data a v roce 2025 docházelo k dalšímu rozšiřování funkcí. V současné chvíli ještě prověřujeme možnosti propojení SW vyúčtování se systémy kolegů, kteří mají na starosti tvorbu jízdních řádů, aby práce byla ještě efektivnější.

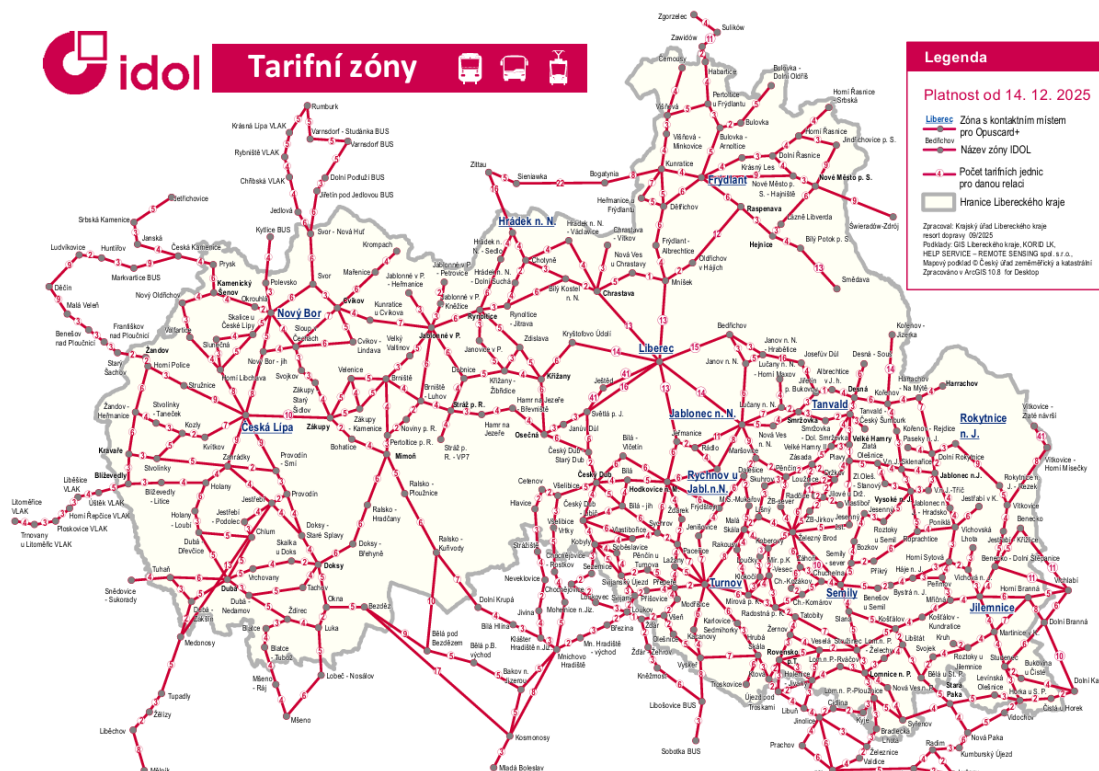
SPRÁVA INTEGROVANÉHO DOPRAVNÍHO SYSTÉMU A TARIFU IDOL

Integrovaný dopravní systém IDOL, komunikačně též Integrovaná doprava Libereckého kraje (dále jen IDOL), patří mezi nejlépe hodnocené systémy v rámci ČR zejména díky detailně propracované integraci jednotlivých složek veřejné dopravy (MHD, vlaky, autobusy) s jednotným tarifem, v němž si sám cestující volí dopravní prostředek a tarifní produkty – časové či jednotlivé jízdné.



Integrovaný dopravní systém IDOL je postavený na těchto základních atributech:

- **Jedna cena pro různé prostředky veřejné dopravy.**
Cestující volí dopravní prostředek podle své okamžité potřeby. Jednotlivá papírová jízdenka se strojově čitelným QR kódem, nebo elektronická v mobilní aplikaci Idolka platí na všechny druhy veřejné dopravy. Vícedenní časové kupóny (7, 30, 90 a 366 dnů) jsou umístěny v databázi multifunkčního odbavovacího systému, který je propojen s prodejními kanály a odbavovacími zařízeními dopravců. Validovány jsou prostřednictvím elektronických identifikátorů v podobě bezkontaktní čipové karty nebo mobilní aplikace Idolka.
- **Preference časového vícedenního jízdného a budování dlouhodobého vztahu cestujících k veřejné dopravě.**
Ekonomicky uvažující cestující se zakoupenou časovou jízdenkou např. na 30 dní minimalizuje jízdy automobilem, protože pro něj představují dodatečný náklad. Tento cestující je „rodinným stříbrem“ veřejné dopravy i koordinátora, proto je jeho snahou podporovat různými výhodami (cena, přestupnost) časově orientované elektronické jízdní doklady.
- **Preference bezhotovostního elektronického odbavení formou zvýhodněné ceny jízdného**
Elektronické odbavení cestujících je pozitivním trendem ve veřejné dopravě z několika důvodů. Jednak se zrychlí samotné odbavení cestujících, zkrátí se doba čekání při nástupu do autobusu a v neposlední řadě ulehčuje dopravci nezbytnou manipulaci s hotovostí, která je v případě vyšších odvodů zpravidla zpoplatněna. V případě jednotlivého jízdného je zavedena progresivní bezhotovostní platba prováděná kartou Opuscard, platební kartou, nebo samoobslužným nákupem v mobilní aplikaci Idolka, a to ve výši cca 20% slevy oproti hotovostní platbě.
- **Integrace příměstské dopravy s městskou hromadnou dopravou**
Výkonově-relační model rozúčtování tržeb v Zúčtovacím centru mezi dopravci umožňuje plně integrovat MHD velkých měst do příměstské dopravy. Cestující se zakoupenou relační jízdenkou získává možnost cestovat v odjezdovém i příjezdovém místě v rámci MHD při dodržení časového limitu na relační jízdence. V případě časového kupónu dokonce bez časového limitu, což je jedním z největších bonusů tarifu IDOL. Na rozdíl od většiny ostatních IDS je v IDOL také sjednocena základní sada slev na jedné úrovni (dítě, student, osoba 65+, invalida) což umožňuje slevy nastavené v příměstské dopravě užívat i v městské dopravě.



ROZŠÍŘENÍ IDOL O DALŠÍ LOKALITY

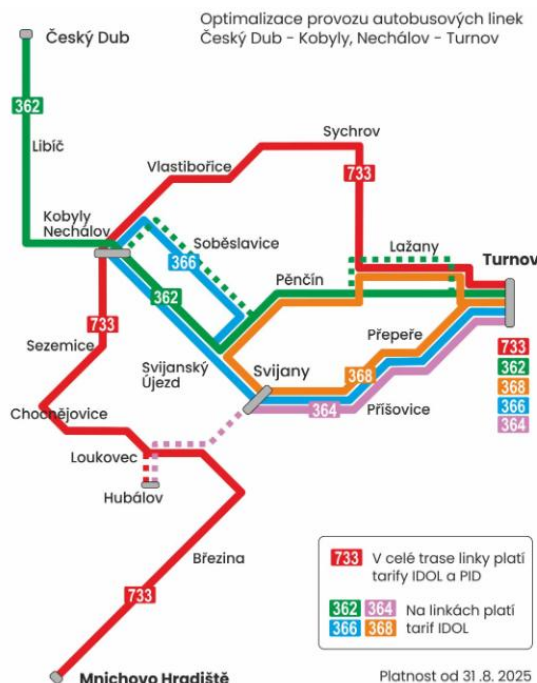
Na základě souhlasu německého organizátora dopravy ZVON byla od 01.10.2025 prodloužena územní platnost tarifu IDOL na vlakových linkách **trilex** do německého příhraničního města Zittau. Přímé spojení Žitavy s Libercem v tarifu IDOL je významným zlepšením tarifní nabídky, neboť v Žitavě žije početná česká menšina a je zde také významný podíl cestování nejen za prací, do vzdělávacích zařízení, ale i za turistikou.

Od 31.08.2025 byla ve spolupráci s Pražským integrovaným systémem PID provedena dílčí optimalizace v oblasti Mnichovo Hradiště – Turnov, jejíž výsledkem byl vznik nové autobusové linky 733 Mnichovo Hradiště – Sezemice – Vlastibořice – Turnov. Touto překryvnou linkou IDOL/PID došlo tarifem IDOL k zacelení tarifní mezery mezi Loukovcem a Nechálovem.

S prosincovou změnou jízdních řádů se významně rozšířil tarif IDOL do Ústeckého kraje. Ve spolupráci s Dopravou Ústeckého kraje došlo k výraznému rozšíření tarifních překryvů IDOL a DÚK na železničních tratích.

- Na trati 086, linky U11 se prodloužila platnost IDOL z Úštěku do Litoměřic.
- Na trati 080, linek L4 a R22 se prodloužila platnost IDOL z Jedlové do Rumburku přes Krásnou Lípou.

V obou případech se jedná o tratě vedoucí z České Lípy a tarifu IDOL a DÚK na obou tratích vytvoří překryvný úsek, kdy se také rozšiřuje tarif DÚK do České Lípy.



DALŠÍ ROZVOJ TARIFU IDOL

Základem dalšího rozvoje je deklarovaný zájem sousedních krajů a jejich organizátorů dopravy (lze započítat i svobodný stát Sasko) pokračovat v prohlubování spolupráce. Výsledkem je zvyšování atraktivity a využívání veřejné dopravy.

Liberecký kraj, Královéhradecký kraj, Středočeský kraj, Praha a Ústecký kraj rozvíjejí ideu třísystemové jízdenky. Pilotní projekt z roku 2024 nejenže nesplňuje cílový stav, a to s ohledem na náročnost skloubení třech ne strukturou zcela jednotných systémů, ale výrobci odbavovacích zařízení přestali projevovat zájem tuto situaci řešit. Za spolupráce zmíněných krajů, bude vyvíjena snaha v tomto projektu nadále pokračovat, byť bude nutné najít pravděpodobně alternativní řešení.

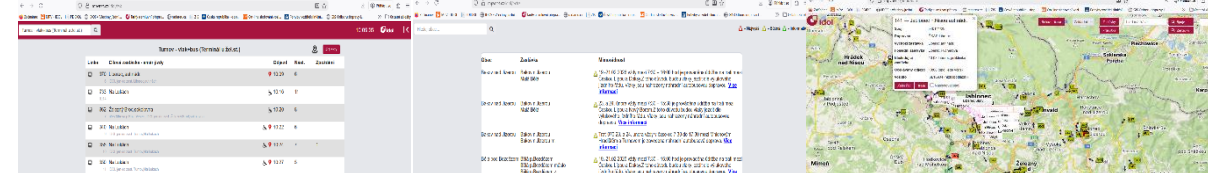
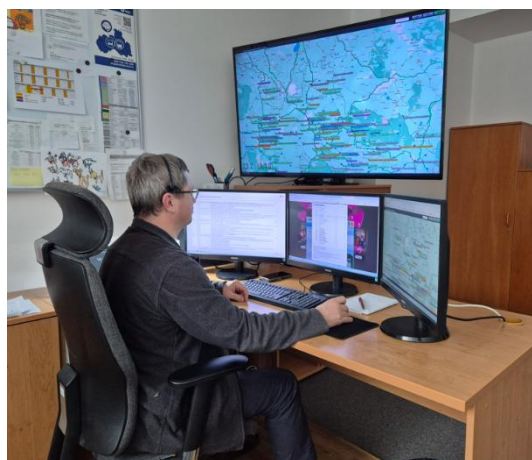


Ve spolupráci s Ústeckým krajem se v roce 2026 připravuje technické řešení umožňujícího vytvoření plnohodnotného překryvu mezikrajských autobusových linek IDOL/DÚK, které dnes plnohodnotně fungují v režimu IDOL a tarif DÚK je na nich jen uznáván. Zahájení prací však neznamená, že tato etapa bude dokončena ještě v roce 2025, na rozdíl od vlaků, které jsou již technicky připraveny.

Jsou také již prováděny kroky k hlubší integraci tarifu IDOL do Německa a Polska. Liberecký kraj ve spolupráci s příslušnými samosprávami obou zemí již standardně objednává společné dopravní spojení. To je však až na výjimky spojeno s nekompatibilitou jízdného a nemožností využít plnohodnotně integrovaný tarif. Přestože v některých případech existuje shoda objednatelů o možném řešení (viz trať 089 Liberec – Zittau – Varnsdorf – Seifhennersdorf), je nutné kromě smluvních vztahů vyřešit daňové náležitosti. V současnosti všechny kraje, které zajišťují různé úrovně obsluhy příhraničí, postupují nejednotně, protože neexistuje prováděcí předpis, jak danit podíly integrovaného jízdného na mezistátních spojích (v případě tratě 089 dokonce vnitrostátní jízdné přes německé území). Samotná realizace se předpokládá až v závěru roku 2026 nebo v průběhu roku 2027.

CENTRÁLNÍ DISPEČINK VEŘEJNÉ DOPRAVY

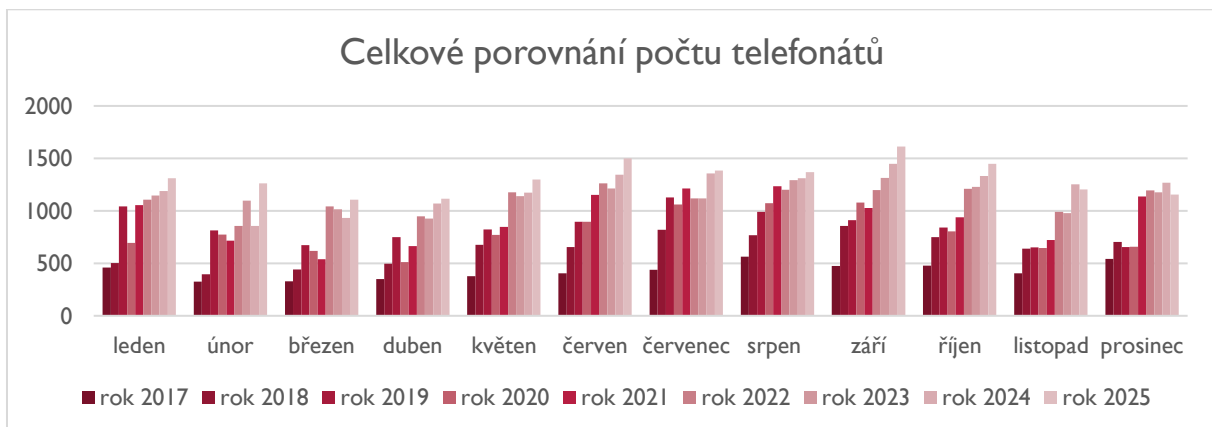
Centrální dispečink IDOL je na telefonním čísle 704 702 000 pro všechny volající k dispozici denně od 4 do 24 hodin. Cestující veřejnost má prostřednictvím internetových stránek <https://www.mpvnet.cz> možnost získat informace o aktuálních odjezdech ze všech zastávek v rámci Libereckého kraje, polohách vybraných spojů, mimořádnostech v dopravě atd. Dispečeri zároveň využívají možnosti informovat cestující prostřednictvím zastávkového informačního systému nebo sociální sítě X o případných uzavírkách, zpoždění či dopravních komplikacích. Nedílnou součástí dispečinku je napojení na Národní dopravní informační centrum (NDIC), které dispečerům zasílá upozornění týkající se dopravních komplikací. Po vyhodnocení jsou tyto zprávy dále předávány prostřednictvím odbavovacího zařízení a



monitorování provozu vozidel dotčeným řidičům. Tímto krokem je možné eliminovat negativní vliv dopravy na případná zpoždění, nebo zajistit operativní odklon linky na objízdnou trasu.

Na Centrální dispečink IDOL bylo v roce 2025 aktivně napojeno 23 dopravců (a dalších 5 neaktivních z důvodu zajištění návazností na hranicích Libereckého kraje). I nadále trvá úzká spolupráce s dispečinkem ostatních integrovaných dopravních systémů PID, OREDO, DÚK při sledování mezikrajských linek s možností zajištění přestupních vazeb a informování cestujících i mimo území Libereckého kraje. Komunikace s dispečinkem PID (Středočeský kraj), OREDO (Královehradecký kraj), DSÚK (Ústecký kraj) je zajištěna datově prostřednictvím dispečerských softwarů nebo přímo telefonicky. Centrálním dispečinkem IDOL jsou dozorovány všechny garantované návaznosti v rámci veřejné dopravy Libereckého kraje. V průměru každý pracovní den se systémem monitorování provozu vozidel odbaví 10 tisíc zpráv týkajících provozu, zajištění návazností a další komunikace mezi dispečinkem a nasazeným vozidlem.

V roce 2025 se na Centrální dispečink telefonicky obrátilo 15 767 volajících, v meziročním porovnání se jedná o nárůst 1 233 volajících, z toho v 4 613 případech byla poptávána objednávka Radiobusu a 285x služba Tvůjbus (systémy poptávkové dopravy). Pro srovnání, při zahájení provozu centrálního dispečinku bylo v roce 2017 celkem odbaveno 5 150 telefonátů.



KONTROLA DODRŽOVÁNÍ STANDARDŮ KVALITY

Součástí činností vykonávaných společnostmi KORID LK je také kontrolní činnost zaměřená na kvalitu, kterou dopravci poskytují. Kontrola probíhá pomocí revizorů ve vozidlech (přepravní kontrola, kontrola standardů kvality ve vozidle), pomocí dat z Centrálního dispečinku IDOL a pomocí tzv. metody fiktivního zákazníka (mystery shopping).

V roce 2025 byla prováděna kontrola standardu dopravních výkonů a standardu vozidel IDOL u jednotlivých smluvních dopravců dle interního plánu kontrolní činnosti. **Zkontrolováno bylo 302 vozů autobusových dopravců.** Revizoři a dispečeri CED IDOL rovněž provedli **305 kontrol u drážních dopravců.** V meziročním srovnání při navýšení počtu o 50 kontrol byl zjištěn pokles nedodržení. U vlakových dopravců opakovaně evidujeme nedodržení standardů v oblasti vzhledu vozidel a funkčnosti informačních systémů.

V roce 2025 byla dále prováděna u jednotlivých dopravců kontrola Standardu dopravních výkonů a standardů vozidel IDOL pomocí dat z CED IDOL. Dispečeri CED IDOL denně kontrolují především dodržování jízdních řádů (nejeté spoje, neobsloužení zastávek, zpoždění, předjetí) a dodržování standardů kvality (nasazování nízkopodlažních busů, kategorií busů dle smlouvy apod.). Výsledky těchto kontrol jsou uvedeny v příloze (měsíční přehledy). Přehledy zjištěných neshod jsou po předchozím prověření u dopravců předány odboru dopravní obslužnosti k vyčíslení a následnému udělení sankcí za neplnění smluvních povinností. V meziročním porovnání došlo k 17,21 % navýšení udělených sankcí. **Na základě dat z CED IDOL byl v roce 2025 podán návrh na udělení sankcí dopravcům v celkové výši 1.209.000,- Kč (v roce 2024 – 1.031.500,- Kč).**

Rok	BusLine	ČSAD ČL	ČSAD LB – ČL	ČSAD LB	COMPAG CZ	ČD	JHŽ	Trilex	ARRIVA vlakly	Ost.	Celkem
2022	87	29	94	86	23	25	69	84	63	37	597
2023	87	24	77	72	24	20	61	84	60	48	557
2024	86	24	72	72	24	24	62	83	58	50	555
2025	84	24	72	72	24	24	60	67	60	120	607

Tabulka: Počet kontrol v meziročním srovnání.

Na základě smlouvy s Ministerstvem dopravy ČR dispečeri a pracovníci přepravní kontroly provádí na území Libereckého kraje měsíčně 9 kontrol dodržování standardů rychlíkových vlakových spojů. Výstupy z kontrol jsou následně zasílány na Ministerstvo dopravy ČR a slouží jako podklad pro jednání s dopravci.

PŘEPRAVNÍ KONTROLA

V příměstské autobusové dopravě nese riziko výběru tržeb z jízdného Liberecký kraj a tyto tržby jsou de facto příjmem rozpočtu (ve skutečnosti jsou dopravcům kompenzovány rozdíly mezi náklady a vybranými tržbami). Dopravce nemá primární motivaci k maximalizaci výběru tržeb, ovšem je k této činnosti smluvně zavázán.

Proto KORID LK provádí periodickou činnost kontroly výběru tržeb na základě smluv s dopravci. Kontrolu provádějí zaměstnanci KORID LK v pozicích revizora dle plánu kontrol i dle ad hoc požadavku dopravců, objednatelů či jiných subjektů. Zjištěné nedoplatky v úhradě jízdného cestujícím řeší KORID LK přírážkou k jízdnému (pokutou), případně jejím následným vymáháním.

Případné zjištěné zcizení tržby řidičem řeší dopravce jako zaměstnavatel řidiče a koordinátor je oprávněn uplatnit sankci vůči dopravci.

V roce 2025 byla na základě pověření od Libereckého kraje prováděna přepravní kontrola u autobusových dopravců BusLine LK, ČSAD Liberec, ČSAD Liberec provozovna Česká Lípa, ČSAD Česká Lípa, COMPAG CZ, ARRIVA Střední Čechy, KAD, OAD, SOK, Michal Penc a u všech vlakových dopravců.

V roce 2025 byla na základě platné smlouvy s dopravcem ČSAD Slaný prováděna přepravní kontrola na linkách MHD v Jablonci nad Nisou. V rámci této smlouvy je průměrně pracovníky přepravní kontroly měsíčně kontrolováno 98 spojů.

Celkem bylo za období rok 2025 provedeno 5.555 přepravních kontrol přímo ve vozidlech dopravců. Při těchto kontrolách bylo zjištěno celkem 321 porušení přepravních podmínek, a to jak cestujícími, tak i řidiči. Pracovníky přepravní kontroly byla udělena přírážka k jízdnému ve výši 294.200 Kč, jedná se o meziroční pokles ve výši 40.300 Kč. I nadále mezi hlavní příčiny udělení přírážky k jízdnému patří neoprávněné čerpání slevy z jízdného. V několika případech bylo zjištěno pochybení ze strany řidiče, kdy tento přijal hotovost bez vydání jízdního dokladu. V těchto případech byl podán návrh na udělení sankce dopravci.

Rok	ČSAD ČL	ČSAD LB	ČSAD LB -ČL	COMPAG CZ	BusLine LK	ČD	JHŽ	Die Länder bahn	ARRIVA vlakly	Ost.	Celkem
2021	640	697		70	832	53	82	53	137		2564
2022	85	633	636	85	823	67	110	196	167	92	2894
2023	76	569	590	74	736	39	105	229	155	92	2665
2024	112	1028	831	95	1369	36	274	336	171	151	4403
2025	101	931	838	105	1392	45	251	325	205	1362	5555

Tabulka: Meziroční srovnání počtu přepravních kontrol.

ZÁKAZNICKÉ CENTRUM IDOL/OPUSCARD

KORID provozuje Zákaznické centrum od 2. ledna 2018. V současnosti je největší organizační složkou KORIDu se stabilním personálním obsazením. Ekonomicky tvoří téměř třetinu obrátu společnosti a je jediným útvarem KORIDu, který je v přímém kontaktu s cestujícími a generuje tržby od obyvatelstva.

Zákaznické centrum slouží nejen cestujícím v přímém kontaktu na přepážkách, na callcentru při emailové nebo telefonické komunikaci, ale slouží také jako podpora ostatních Kontaktních míst Opuscard v celém Libereckém kraji. Pro Kontaktní místa Opuscard byla nově zřízena tzv. pohotovostní linka, která je schopna obsluhu Kontaktních míst Opuscard v nesnázích pomoci při procesních nejasnostech nebo technických problémech.



Pohotovostní linka pokrývá provozní doby všech Kontaktních míst Opuscard a je k dispozici na jednom telefonním čísle. Nedílnou roli hraje Zákaznické centrum také v administraci systému Kartového centra Libereckého kraje (KC LK), které umožňuje výrobu a správu karet Opuscard v celém jejich životním cyklu. Nástrojem pro elektronické odbavování cestujících v rámci IDS IDOL je nově karta Opuscard+ jako dominantní součást systému IDOL/OPUSCARD, ale také další identifikátory, jako je mobilní aplikace Idolka, In-karta, bankovní karta, Lítačka. Vzhledem k tomu, že systém IDOL je systémem, který poskytuje služby zákazníkům – cestujícím ve veřejné a jiné dopravě, prakticky veškeré vazby od cestujících do IDOL nebo od IDOL k cestujícím směřují přes Zákaznické centrum.

Zákaznické centrum je nezbytné chápat jako instituci, jejíž rolí je nejen poskytovat služby zákazníkům, ale zejména organizovat a řídit všechny procesy, při nichž jsou cestujícím poskytovány služby ve veřejné dopravě.

SPRÁVA BACK OFFICE KARTOVÉHO CENTRA

Srdcem systému je provoz back office (tj. serverů a další IT techniky, software) Kartového centra, která je od roku 2023 již plně v gesci KORID. Jeho odborní zaměstnanci drží každý den v časech 5:45 hod. až 22:00 hod. provozní pohotovost a jsou k dispozici pro řešení technických nebo provozních problémů na všech Kontaktních místech IDOL/OPUSCARD.

Velkou podporou je i hosting a správa u provozovatele systému MOS (Operátor ICT, a.s.), který poskytl prostředí a SLA takové, které umožňuje provozování takto náročného centralizovaného systému.

ZÁKAZNICKÉ CENTRUM – PŘEPÁŽKOVÉ PRACOVISTĚ

Zákaznické centrum Opuscard – pracoviště v přízemí Evropského domu se čtyřmi přepážkami je v provozu od 2. ledna 2018 a stalo se centrálním pracovištěm všech Kontaktních míst Opuscard v Libereckém kraji. Zde mohou cestující s proškolenou obsluhou řešit požadavky týkající se výroby karet Opuscard+, nákupu časových i síťových jízdenek, poradenství ohledně jiných identifikátorů, jako je mobilní aplikace Idolka, In-karta, bankovní karta, Lítačka, nebo nákupu místenek.

Procesy výše zmíněných činností se v rámci modernizace odbavovacích systémů výrazně změnilo, přibýly nové a některé staré zmizely. V roce 2025 jsme se zaměřili na další upevnění stávajících platných procesů a zdokonalení komunikačních dovedností přepážkových pracovníků, které se zúčastnily několika školení zaměřených na procesy, bezpečnost, platné SPP IDOL, tarif IDOL a komunikační dovednosti.

Především školení komunikačních dovedností přepážkové pracovnice uvítaly, protože dnešní doba nepřinesla pouze moderní nástroje odbavení ve veřejné dopravě, ale také velmi nepříjemné a násilnické chování ze strany cestujících.

Na Zákaznické centrum IDOL/OPUSCARD byly v květnu 2025 implementovány bezpečnostní prvky, které zajišťují bezpečnost pracovníků před potenciálními fyzickými útoky nebo jinými nebezpečnými situacemi.

K 17.11.2025 byla ukončena před Zákaznickým centrem rekultivace okolí krajského úřadu, což byla jedna z největších investičních akcí Libereckého kraje posledních let. Bohužel s sebou stavební úpravy přinesly i zhoršený přístup na přepážkové pracoviště.



CALL CENTRUM A HELPDESK – BACKEND OPUSCARD

Zřízení centrální infolinky bylo klíčovým krokem pro poskytování kvalitních služeb cestujícím v systému IDOL. Provoz call centra a helpdesku pro cestující i Kontaktní místa Opuscard byl spuštěn již v roce 2019. Dnes dvě operátorky specializovaného pracoviště Backend Opuscard každoročně vyřídí téměř 10 000 požadavků prostřednictvím telefonických hovorů, e mailů a webových formulářů. Nejčastější dotazy se týkají mobilní aplikace Idolka, tarifu IDOL, karet Opuscard, úprav uživatelských účtů a řešení reklamací. Centralizace umožňuje poskytovat jednotné, kvalitní a konzistentní informace. V případě specifických dotazů je možné hovor přepojit na odborné pracovníky KORID LK.

V roce 2024 proběhla komplexní revize procesů a nové školení operátorek v rozsahu odpovídajícím přepážkovému pracovišti.

Od dubna 2025 byl provoz infolinky plně převeden do systému IPEX, který umožňuje integrovanou správu telefonických i e mailových požadavků cestujících. Součástí nového řešení je i nahrávání hovorů – tato funkce se osvědčila zejména při řešení sporných situací, kde přispívá k ochraně našich zaměstnanců. Cestující jsou při volání informováni o nahrávání hovoru i o možnosti využít e-mailovou komunikaci v případě nesouhlasu.

Celkový mírný pokles dotazů v roce 2025 přisuzujeme postupnému zlepšování orientace cestujících v modernizovaném odbavovacím systému IDOL (kompletní modernizace v roce 2023). K lepší informovanosti významně přispívá také aktivní komunikace témat na sociálních sítích a webových stránkách.

	2021	2022	2023	2024	2025
Počet hovorů infolinka	3 930	4 432	7 677	7 765	5 618
OS Ticket – dotaz emailem	1 030	1 980	2 870	2 742	3 641

Tabulka: Meziroční srovnání hlavních činností call centra.

ZÁKAZNICKÉ CENTRUM – SHRUTÍ A ČÍSLA

Zákaznické centrum je centrálním informačním místem pro cestující a držitele Opuscard. Pro pracovníky všech Kontaktních míst IDOL/OPUSCARD v Libereckém kraji (KM) též místem metodickým.

Poskytované služby řeší správu karet Opuscard v celém životním cyklu včetně reklamací, registraci nových identifikátorů, potvrzování slev studentů a příjemců dávek a zejména prodej celého portfolia jízdenek IDOL včetně komerčních tarifů dopravců a rezervačního systému AMS.

Všechny služby poskytované pro cestující na ZC je možné platit pomocí platební karty.

V systému OPUSCARD je evidováno okolo 115 tisíc aktivních karet, cestující aktivně denně využívají 80 tisíc identifikátorů.

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Občanská	77 714	77 814	76 272	77 760	74 820	89 469	83 184	65 111
Junior	13 200	11 400	11 156	11 502	12 516	17 326	16 427	11 791
Anonymní	37 865	40 705	42 038	49 525	54 397	56 682	48 230	34 940
TUL	3 280	2 830	1 150	2 593	2 219	1 500	96	-
Celkem karty aktivní v IDOL	132 059	132 749	130 616	141 380	143 952	164 976	147 937	111 842

Tabulka: Meziroční srovnání počtu emitovaných karet dle typů karty.

Z tabulky vyplývá, že v roce 2025 došlo k výraznému poklesu aktivních karet v systému IDOL. Má to tři základní vysvětlení:

- 1) Část uživatelů přešla na jiné moderní identifikátory (např. Idolka pro chytré telefony, platební karty, aj.).
- 2) Část uživatelů začala ve veřejné dopravě platit bankovní kartou místo elektronické peněženky.
- 3) Expirovaly karty s původním čipem MIFARE Classic, které na přelomu 2023 až 2025 používali cestující v souběhu.

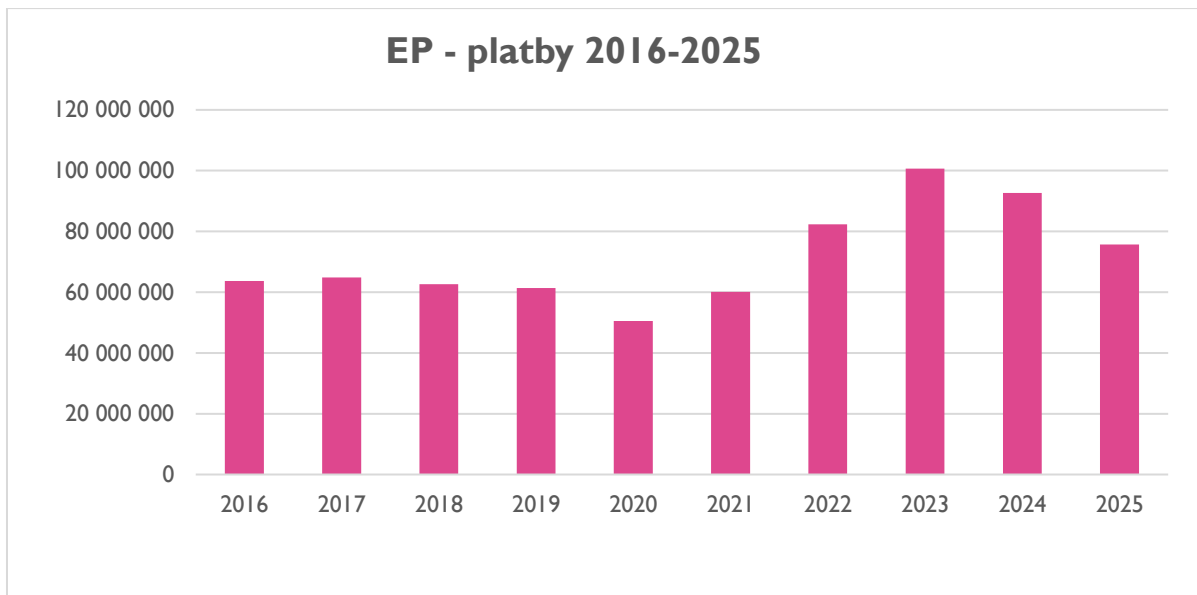
VYDAVATEL ELEKTRONICKÝCH PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

Historicky byli v České republice i v Libereckém kraji vydavatelé elektronických peněžních prostředků (EPP) na čipových dopravních kartách dopravci. Bylo to dáno jak určitým zvykem, tak i podporou legislativy směrem k prodeji jízdného.

V průběhu zadávacích řízení na nové dopravce se tato role dopravců stala bariérou k otevření trhu a v letech 2018–2019 tak došlo k převzetí závazků dopravců vůči držitelům karet ve správě zůstatků v elektronických peněžích společností KORID LK. Od 1. 1. 2019 je tak vydavatelem elektronických peněz na kartě Opuscard a správcem jejich zůstatků KORID LK, což významně přispělo ke stabilitě celého systému.

ROK	Počet karet [ks]	EP zůstatky [Kč]	EP vklady [Kč]	EP vklady [ks]	EP platby [Kč]	EP platby [ks]
2016	132 631	8 047 905	64 619 498	355 137	63 709 109	4 185 911
2017	129 943	8 970 198	65 875 207	357 174	64 865 222	4 268 138
2018	139 412	9 926 602	63 930 819	345 866	62 675 491	4 571 456
2019	144 934	11 146 955	63 077 809	346 155	61 358 061	5 376 628
2020	145 718	12 224 171	51 915 756	272 116	50 475 016	3 698 702
2021	134 396	13 358 134	62 010 481	315 428	60 149 720	4 072 607
2022	129 999	15 701 067	85 699 386	419 168	82 317 466	4 858 246
2023	164 976	15 212 039	102 281 330	486 975	100 648 362	5 008 577
2024	162 627	15 443 836	93 171 637	431 501	92 628 381	4 061 476
2025	134 634	14 195 651	76 057 576	348 030	75 692 875	3 365 294

Tabulka: Meziroční srovnání užití Opuscard a elektronických peněženek.



Role vydavatele elektronických peněžních prostředků má pro KORID LK zásadní význam. Z pohledu reputace i řízení je to dosažení pozice centrálního prvku v celém systému IDOL/OPUSCARD. Z pohledu stability systému je to významný krok k ochraně peněz cestujících, které vložili do systému IDOL/OPUSCARD formou kreditu do elektronické peněženky. Celkový objem plateb provedených prostřednictvím Opuscard za dobu od roku 2018, kdy se KORID LK stal vydavatelem elektronických peněz, do konce roku 2025 činí 585 mil. Kč.

V souvislosti s modernizací odbavovacího systému si KORID LK kladl otázku, zdali v době velmi rozšířeného placení platebními kartami a mobilním telefonem má jednoúčelová elektronická peněženka své místo. Rozhodnutí ponechat i v modernizovaném odbavovacím systému MOS IDOL+ elektronickou peněženku se ukázalo jako velmi prozíravé z několika důvodů:

- V průběhu posledních 2 let jsme zaregistrovali zajímavé chování některých cestujících, protože se od bankovních karet vrátili opět k elektronickým peněženkám. Důvodem je, že VISA i Mastercard provádí kumulaci částek za hrazení jednotlivých jízdenek a cestující ztrácí přehled, kdy platil, jakou částku, za jakou jízdenku.
- V roce 2023, kdy došlo ke spuštění modernizovaného odbavovacího systému MOS IDOL+, celková výše plateb poprvé překročila hranici 100 miliónů Kč, což jen na nákladech za transakční poplatky bankám a kartovým asociacím, pokud by platby byly uskutečněny platební kartou či mobilní aplikací, činí úsporu okolo 2 mil. Kč.
- Preferenci cestujících v placení elektronickou peněženkou na kartě Opuscard dokazuje 25% meziroční nárůst plateb proti roku 2022, což bylo překvapením i pro projektový tým MOS s ohledem na turbulentní dobu a přetížení kontaktních míst výrobou nových karet Opuscard+.
- Ve zpětné vazbě, kterou KORID LK získává z kontaktních míst i z vozidel veřejné dopravy, cestující oceňují na elektronické peněženke její jednoduchost, bezpečnost vložených peněz oddělených od bankovních účtů a v přístupu k elektronické peněženke bez bariér obvyklých u platebních karet a bez poskytnutí os. údajů.

Pro KORID LK má správa elektronických peněz i nezanedbatelný ekonomický přínos. Z neuplatněných a promlčených zůstatků na expirovaných kartách a z úročení zůstatků elektronických peněz získává KORID LK ročně statisíce korun, které zpětně vkládá do zlepšování dopravní obslužnosti Libereckého kraje.

ZÚČTOVACÍ CENTRUM IDOL

Přestože KORID LK není v přímém smluvním vztahu s provozovatelem Zúčtovacího centra, poskytuje odbornou pomoc pro Liberecký kraj v tomto klíčovém produktu a využívá jeho výstupy pro analytické činnosti průřezově v celé společnosti. Zúčtovací centrum IDOL plní v zásadě dvě funkce:

- I) V Zúčtovacím centru IDOL dochází k rozúčtování tržeb z celého integrovaného dopravního systému mezi dopravce na základě provedených výkonů (někdo víc prodává, někdo víc vozí). Zúčtovací centrum zároveň vede stínové účty v elektronických peněženkách na kartách Opuscard a Opuscard+. KORID LK provádí kontrolu výstupů z vyúčtování, sleduje meziměsíční a meziroční odchylky a projednává s externím provozovatelem ZC, s dodavatelem odbavovacích systémů a s dopravci odstranění vad způsobujících odchylky.
- II) Zúčtovací centrum je zároveň jediným informačním systémem, který sbírá a pracuje s daty celého integrovaného dopravního systému o cestujících a tržbách, jeho výstupní data jsou podkladem pro další analytické zpracování v oddělených speciálních dopravních informačních systémech. Tato data jsou využita dopravními technologiemi především pro přestupní vazby mezi módy a tarifními specialisty pro modelaci jízdného.

V roce 2021 zadal KORID LK i Liberecký kraj úpravy Zúčtovacího centra tak, aby bylo schopné pracovat s daty nového odbavovacího systému MOS IDOL+ a mobilní aplikace Idolka. Tento systém byl na konci roku 2022 připraven a byl spuštěn při nasazení nového systému IDOL+ v září 2023. Od té doby funguje v aktualizované verzi zohledňující nové skutečnosti jako jsou např. přestupní jízdní doklady v mobilní aplikaci Idolka, jízdní doklady s QR kódem nebo Časovky a Síťovky vázané k identifikátoru.

PROPAGACE A MARKETING VEŘEJNÉ DOPRAVY



Veřejná doprava vstupuje do přímé konkurence s individuální dopravou a svůj podíl na trhu si musí velmi pracně hájit, protože přímé srovnání obou způsobů dopravy vychází v mnoha faktorech negativně (čas, cena na km při více osobách, flexibilita). Nepřímé faktory (ekologie, společenská odpovědnost, další sociální aspekty) vstupují jako sekundární a u významné části cílového segmentu nejsou vnímány jako zásadní.

Propagace veřejné dopravy vyžaduje sofistikovaný přístup, který zahrnuje nutnost kombinovat produktové, ale i edukativní aktivity. KORID LK používá interní i externí zdroje pro periodické informování cestujících zejména o změnách či novinkách ve veřejné dopravě, výhodách nabízené služby či pro pomoc, jak službu efektivně využívat.

Klasické pojetí papírových letáků a brožur je zatím stále využíváno zejména v sektoru turistické nabídky nebo v rámci změnových kampaní. Tisk posterů je využíván v kmenových vozidlech IDOL, nebo kontaktních místech Opuscard, kde jsou k dispozici informační plochy. Dominantním se postupně stává trend on-line světa.

- Facebookové stránky na adrese <https://www.facebook.com/idollk/>, jsou silným nástrojem pro propagování tarifních produktů, volnočasové dopravní nabídky, ale poskytují i zpětnou vazbu cestujících

- v podobě on-line dotazů. Na Facebook se nekopíruje pouze obsah webových stránek, ale vybírají se i vhodná témata s ohledem na cílový segment uživatelů.
- Twitterový účet na adrese <https://twitter.com/IDOLDoprava> naopak slouží k operativnímu informování cestujících v případě náhlých změn ve veřejné dopravě a je editován především centrálním dispečinkem.
 - Youtube kanál **IDOL doprava LK** je zaměřen na atraktivní upoutávky cestování za turistickými cíli, sezónní nabídkou, ale také obsahuje instruktážní pomůcky pro používání veřejné dopravy.
 - Instagram https://www.instagram.com/idol_lk se začal rozvíjet formou pozitivních obrazových postů kombinujících ukázkou vzestupu kvalitativních prvků ve veřejné dopravě s novinkami. Velmi rychle si získal oblibu zejména u mladších věkových skupin.
 - WEB www.iidol.cz, nabízí nejen hlavní dopravní informace o nabídce spojení, struktuře tarifu, počítadla jízdného, či možnost stahování jízdních řádů, ale také aktuality a nabídky pro volnočasové využívání veřejné dopravy v síti IDOL. Nedílnou součástí jsou on-line informace o dopravě v podobě odjezdových tabulí, informací o mimořádnostech, nebo pohybu vozidel v mapě.
 - Příležitostná účast na akcích v regionu. Jedná se zejména o partnerské akce dopravců nebo spolků zajišťujících nostalgickou dopravu, jejíž provoz Liberecký kraj podporuje. Protože v roce 2024 slavila integrovaná doprava IDOL 15 let existence, bylo téma akcí přizpůsobeno tomuto výročí.

Pro propagaci jsou využívány také informační polepy IDOL na vozidlech autobusových dopravců, kteří mají dlouhodobé smlouvy o zajištění veřejné služby v přepravě cestujících. Použity jsou dva koncepty, a to čistě vozidla v identitě IDOL nebo kombinované identitě IDOL/PID. Propagují se tarifní produkty IDOL a turistické cíle dostupné veřejnou dopravou. Pro Liberecký kraj se jedná o výhodné řešení, neboť dopravci jsou smluvně vázáni k bezplatnému poskytnutí ploch vozidel. Náklady tak vznikají jen s jednorázovou instalací, která bude na vozidle až do ukončení kontraktu. Přesto bude v průběhu roku tato aktivita utlumena, neboť se blíží konec platnosti dlouhodobých smluv (2029) a investice by již nebyla z hlediska krátkodobé platnosti efektivní.

V druhé polovině roku 2026 bude naopak realizována idea využití vlaků a pro projekt Jizerskohorské železnice II. Propagace produktů IDOL na vozidlech veřejné dopravy tak bude nadále rozvíjena, byť v podobě železničních vozidel Stadler RS1.



ZADÁNÍ DOPRAVNÍCH ZAKÁZEK

Dopravní zakázky ve veřejné dopravě jsou zadávány na dlouhá období (max. 10 let v autobusové dopravě – max. 15 let v drážní dopravě), důvodem je zejména vysoká investiční náročnost k zajištění vozidlového parku. Tato dlouhodobost kontraktu klade velké nároky na vyvážené technické zadání tak, aby byly na jedné straně splněny základní kvalitativní parametry, na druhou stranu, aby zbytečně nezvyšovaly cenu dopravního výkonu dopravce.

K tomu přistupuje i predikce sociálních a ekonomických vlivů v ucelených regionech Libereckého kraje a snaha postavit obchodní model tak, aby umožňoval Libereckému kraji reagovat právě na tyto změny sníženou či zvýšenou poptávkou a změnou dopravního zadání.

PŘÍMĚSTSKÁ AUTOBUSOVÁ DOPRAVA



Proces zadání dopravních zakázek v linkové dopravě je z hlediska zajištění dopravy stabilizován až do roku 2029.

KORID LK i dále v rámci udržitelného rozvoje veřejné dopravy usiluje, aby bez ohledu na způsob zadání dopravní zakázky (veřejná zakázka, přímé zadání, vnitřní provozovatel) platily pro všechny dopravce stejné podmínky a aby v rámci

standardů IDOL došlo ke zvýšení kvality v autobusové dopravě tak, jako je tomu v jiných částech České republiky. Rozvoj je potřebný především v oblastech základních informačních systémů a v oblasti přístupnosti veřejné dopravy pro osoby se sníženou schopností pohybu včetně osob zrakově či sluchově postižených.

ŽELEZNIČNÍ DOPRAVA

V letech 2023 až 2025 připravovala společnost KORID LK ve spolupráci s Ministerstvem dopravy a sousedními kraji veřejnou zakázku Mini DEAL zahrnující nejen rychlíkové linky R14A, R14B, R21 a R22 po roce 2029, ale nově také linku R24, která od prosince 2031 nahradí provoz linky L4 a nově nabídne přímé spojení Českolipska a Šluknovského výběžku s Prahou. Zakázku se podařilo v roce 2025 úspěšně dokončit a od prosince 2029 se tak mohou cestující těšit na nové vlaky. Do systému IDOL pak vstoupí nový dopravce – RegioJet. V roce 2025 byla též připravena aktualizace smluvního zajištění provozního souboru Severojižní železnice.

V letech 2024 až 2026 byli a jsou připravovány strategické podklady pro další navazující veřejné zakázky v drážní dopravě s realizací po roce 2029.

KORID LK spolupracuje s odborem dopravní obslužnosti Krajského úřadu Libereckého kraje na rozsáhlé zadávací, resp. smluvní dokumentaci včetně náročné přípravy různých variant dopravních modelů potřebných k nacenění služeb. Spolu s tím probíhají jednání se Správou železnic o investicích do infrastruktury, koordinují se termíny zavádění zabezpečovače ETCS i technologií potřebných pro nasazení nízkoemisních vozidel. To vyžaduje v posledních letech vyčlenění značných kapacit společnosti i nutnou externí právní podporu.

ŘÍZENÍ PROJEKTŮ V ORGANIZACI VEŘEJNÉ DOPRAVY V ROCE 2025

Změnové aktivity společnosti KORID LK jsou řešeny projektově v rámci jednotlivě otvíraných projektů. Tyto projekty jsou finančně kryté buď z interních zdrojů společnosti, nebo ze samostatných obchodních smluv s Libereckým krajem, případně z dotací EU.

APLIKOVANÉ IT PROJEKTY

KYBERNETICKÁ BEZPEČNOST – ISMS VE SPOLEČNOSTI KORID LK

Z hlediska KORIDu problematika ISMS zahrnuje celou řadu problémů a jejich řešení. Patří mezi ně zabezpečení sítě, fyzických spojů a serverů, kódování datových přenosů, digitální podpis, dodržování firemních směrnic, autentizace, autorizace, autenticita, nepopíratelnost, antivirová a antispamová ochrana, hodnocení a ochrana firemních aktiv, analýza rizik, zálohování, obnova po chybě a další.

Mezi firemní aktiva z tohoto pohledu patří rovněž oblast osobních údajů, které podléhají regulaci podle obecného nařízení GDPR:

Cíle projektu

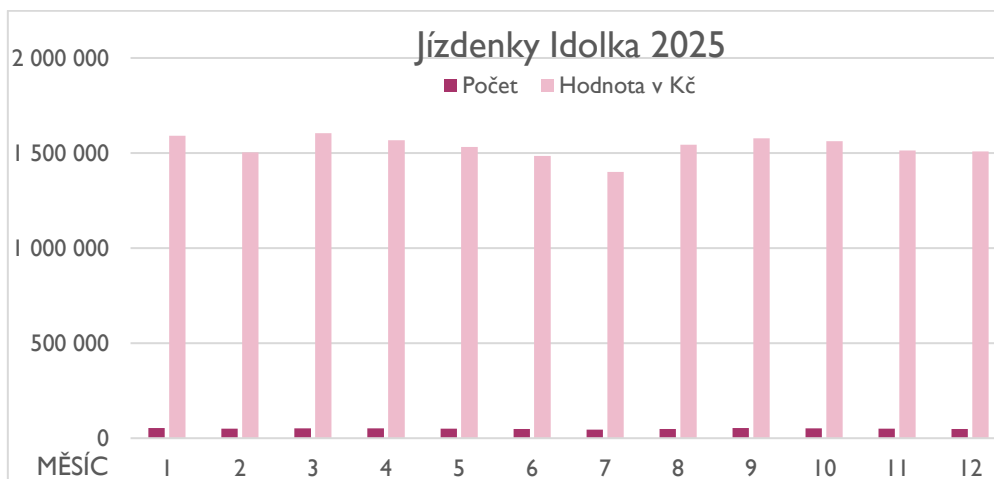
- Vstupní analýza.
- Vybudování systému -> směrnice.
- Interní audit.
- Připravenost k certifikaci.

MODERNIZACE MOBILNÍ APLIKACE – IDOLKA+

Mobilní aplikace Idolka vyvinutá v rámci modernizace odbavovacího systému je druhým nejpoužívanějším identifikátorem a její využití stále stoupá. V prosinci 2025 byla spuštěna její upgradovaná verze, která opravuje základní nedostatky první verze a výrazně vylepšila možnosti vyhledávání. V přiložené tabulce je počet stažení.

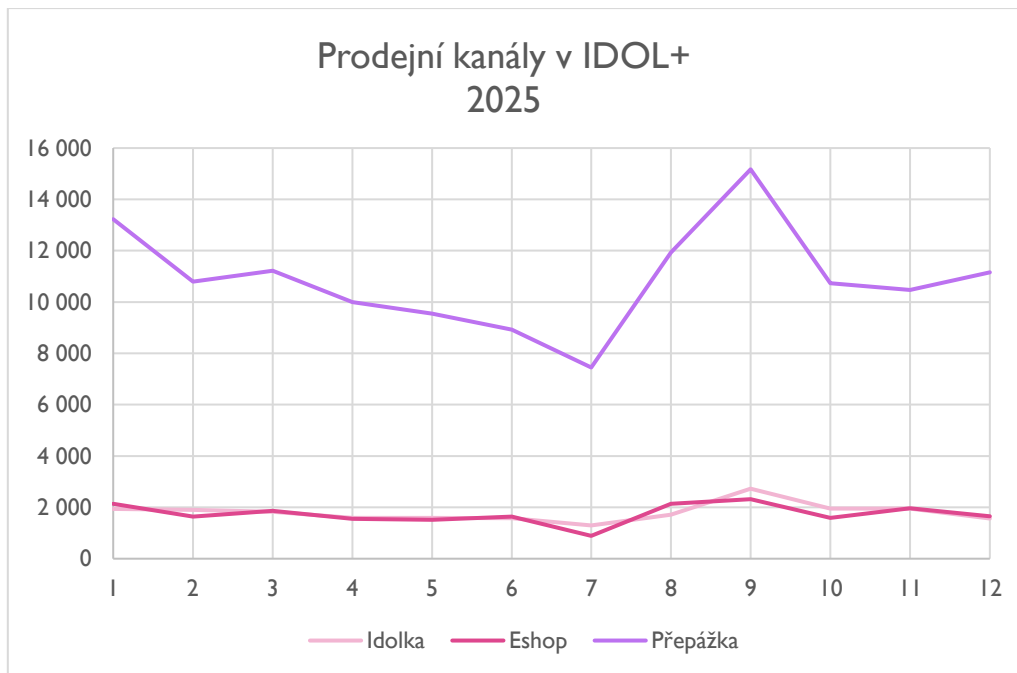
OS	2022	2023	2024	2025
Android	15 792	25 316	29 517	24 445
iOS	7 272	14 828	15 300	15 600

Na níže uvedeném grafu je zachyceno zvyšující se využívání jednotlivých jízdenek v aplikaci Idolka v roce 2025. Při porovnání s rokem 2024 opět vstoupilo využívání tohoto způsobu odbavování ve veřejné dopravě.



Tabulka: Využití mobilní aplikace Idolka v roce 2025.

V této i v jiných kapitolách uvedené statistiky prokazují, že nový systém variabilitou své nabídky přilákal další cestující a učinil veřejnou dopravu atraktivnější. Zároveň je před námi ještě hodně práce, protože z poslední tabulky vyplývá, že prodejním kanálům časového jízdného stále dominují přepážky na Kontaktních místech.



Tabulka: Využití jednotlivých prodejních kanálů pro prodej Časovek a Síťovek v IDOL.

PROJEKTY DOPRAVNÍ OBSLUŽNOSTI

TAXIBUSY V LK

Novinkou v rámci rozvoje poptávkové dopravy je tzv. operativní poptávková doprava (taxibus) zavedená v Libereckém kraji pod značkou TvůjBus IDOL. Ve spolupráci se spol. CITYA mobility byly identifikovány příležitosti pro zavedení poptávkové dopravy a v letech 2024–2025 byl realizován a vyhodnocen pilotní provoz v relaci Nové Město pod Smrkem – Jindřichovice pod Smrkem. Tato služba si získala své pevné místo



v systému veřejné dopravy. Od září 2025 byla plně integrována do IDOL a od prosince i s pomocí tzv. semifixního režimu byly nahrazeny původní „klasické“ spoje železniční a linkové dopravy.

V roce 2025 byl dokončen projekt, v jehož rámci byly analyzovány příležitosti pro další rozvoj. K rozšíření do dalších oblastí dojde v roce 2026. Konkrétně půjde o oblasti Železnobrodsko, Hrádecko a Rokytnicko.

OPTIMALIZACE ÚZEMÍ

Průběžně jsou připravovány také optimalizace území Libereckého kraje. V roce 2025 byla dokončena oblast Turnovska. Podařilo se zlepšit spojení v relaci Turnov – Vyskeř, ale také zlepšit rozsah dopravy a návaznosti o víkendů. Na Železnobrodsku byly připraveny úpravy pro následné zavedení poptávkové dopravy v roce 2026.

V území Frýdlantského výběžku došlo k optimalizaci v návaznosti zavedení služby TvůjBus a ve spolupráci s polskými a německými partnery bylo rozšířeno mezistátní autobusové spojení mezi Frýdlantem a Zittau.

DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA A INFRASTRUKTURNÍ PROJEKTY

V roce 2025 pokračovaly aktivity společnosti KORID LK v oblasti zlepšování infrastruktury pro veřejnou dopravu. Průběžně dochází k aktualizaci hlavních koncepčních materiálů, například Zásad územního rozvoje Libereckého kraje (spolupráce s KÚ LK), Plánu dopravní obslužnosti Libereckého kraje, z nichž vychází návrhová opatření. Jsou definovány stabilní a zdůvodněné požadavky na zlepšení železniční infrastruktury v Libereckém kraji.



Ve spolupráci se Správou železnic se KORID LK věnoval přípravě významných investic na železnici v Libereckém kraji.

Tato projednávání záměrů a připomínkování projektových dokumentací všech stupňů se namátkově týkala připravovaných rekonstrukcí tratí (Stará Paka – Dvůr Králové nad Labem, Česká Lípa – Liberec), stanic (Turnov, Železný Brod, Nový Bor, Mimoň, Jablonné v Podještědí, Rynoltice) i dalších aktivit. KORID LK také poskytoval podporu během přestavby nádraží na Malé Skále, v Chrastavě, Hrádku nad Nisou, Desné, Dolním Polubném, v Kořenově.

Ve spolupráci s městy probíhaly diskuse a přípravy dopravních terminálů v Liberci, Jablonci nad Nisou, České Lípě, Doksech, Dubé, Raspenavě, Frýdlantu, Višňové, Košťálově a v Martinicích v Krkonoších.

KORID LK se dlouhodobě také aktivně zasazuje o koordinaci záměrů s územně plánovací dokumentací státu, krajů, obcí a je zapojen do připomínkovacího řízení koncepčních, plánovacích a legislativních dokumentů z oblasti veřejné dopravy České republiky. Nejvýznamnějším tématem celého období však byly četné aktivity ke zlepšení železničního spojení mezi Prahou a Libercem. V rámci tohoto projektu KORID LK spolu se Správou železnic organizovali projednání ve většině měst a obcí po trase. V kritických místech nové trasy nechal KORID LK pro obce vypracovat zákresy návrhu do fotografií.

Na základě zpracovaného Manuálu pro rekonstrukce autobusových zastávek se KORID LK vyjadřuje k projektům úpravy silničních komunikací (které zahrnují autobusové zastávky) tak, aby byly dodrženy požadavky na bezbariérovost zastávek i jejich funkčnost pro autobusy. Společnost KORID LK průběžně monitoruje stav označků autobusových zastávek.

TERMINÁL VEŘEJNÉ DOPRAVY V LIBERCI

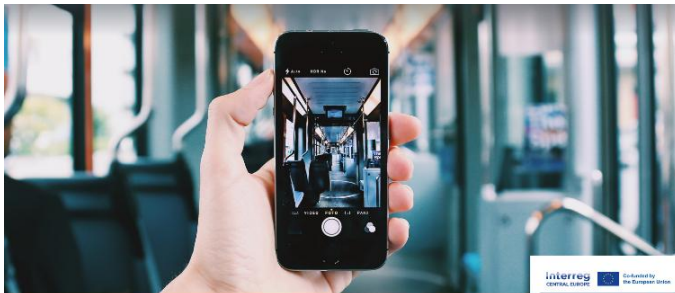
Cílem integrovaného dopravního systému má být mimo jiné i těsná prostorová vazba mezi jednotlivými druhy dopravy. Zatímco se v ostatních krajích ČR budují přestupní multimodální terminály, v sídelním městě Liberec jsou vlaková i autobusová nástupiště značně vzdálena.

Plán přesunout autobusové nádraží do prostor vlakového existuje v KORID LK deset let. V roce 2017 statutární město Liberec zveřejnilo svoji studii modernizace autobusového nádraží ve stávajícím umístění, což znamenalo umístění odbavovací haly v prodloužené docházkové vzdálenosti od vlakových nástupišť včetně značného výškového rozdílu. KORID LK byl pověřen Libereckým krajem k projednání aktualizovaného řešení libereckého

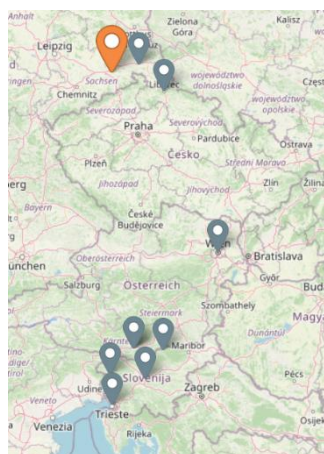
terminálu v těsném kontaktu s železniční stanicí. V roce 2025 KORID LK spolupracoval na přípravě a realizaci architektonické soutěže.

PROJEKTY FINANCOVANÉ Z EVROPSKÉ UNIE

TRANS-BORDERS+



I během roku 2025 byl KORID LK zapojen jako partner v evropském projektu **TRANS-BORDERS+ CE0200733 Interreg CENTRAL EUROPE 2021-2027 (dále jen TB+)**. Rozpočet KORIDU LK jakožto projektového partnera č. 3, tj. PP3, v rámci projektu je 186 600 EUR. Celková velikost projektu činí 1 865 719,52 EUR. Projekt má naplánovaný harmonogram trvání do listopadu 2026 a spoluúčast na tomto



projektu dosahuje výše 20 %, tedy 37 320 EUR, hlavní část hradí zpětně ERDF. Struktura partnerů projektu je z oblastí severní Trojzemí CZ/DE/PL a jižní Trojzemí AT/IT/SL. Cílem projektu je větší provázání a odstraňování překážek v síti veřejné dopravy způsobené hranicemi. Více informací k projektu KORID LK, spol. s r.o. pravidelně aktualizuje na svých webových stránkách: <https://www.korid.cz/stranky/37:trans-borders.html>.

V průběhu roku 2025 projektový tým pracoval personálně na vlastní náklady a ostatní externí náklady přilíží nezasmulvňoval, pokračovaly analytické práce. V dubnu roku 2025 se uskutečnilo partnerské setkání v severoitalské Gorizii. Zde se za účasti projektových partnerů odprezentoval stav jednotlivých projektových balíčků ze strany zodpovědných členů projektového týmu, dále byl řešen stav finančního čerpání jednotlivých partnerů, výhled tohoto čerpání do konce 2. periody projektu, tj. do 31.5.2025. Projektový tým KORID dospěl po tomto

setkání k předčasnému pořízení QR kódů na zastávky vč. vytvoření webových stránek pro každou zastávku/přestupní uzel. V průběhu 2. poloviny roku došlo k instalaci QR kódů na území Libereckého kraje, současně probíhaly práce na dokumentu Standardy zastávek a přípravné práce na investiční aktivitu projektu ve vybraných lokalitách. Návrhy komponent zastávek budou vycházet ze Standardů zastávek. V listopadu proběhlo partnerské setkání i na české straně a to v resortu Malevil v Jablonném v Podještědí. Dále pak koncem roku začínají přípravy na výběrové řízení na nový Vyhledávač a Opendata IDOL.

HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI V ROCE 2025

PLNĚNÍ HOSPODÁŘSKÉHO PLÁNU

ODCHYLKY OD HOSPODÁŘSKÉHO PLÁNU – SHRNUTÍ

V roce 2025 prošla společnost KORID LK auditem, který ve společnosti provedla společnost ABC Works CZ s.r.o. Z auditu vzešla závěrečná zpráva, která je korektní a konstruktivní. Část opatření společnost KORID zavedla již na přelomu roku 2024/2025 vlastními zjištěními, další kroky byly uskutečňovány v průběhu roku 2025.

Hospodářský plán pro rok 2025 byl sestaven v říjnu 2024 jako ziskový, v listopadu 2024 byl schválen Radou Kraje a dozorčí radou v lednu 2025 (jmenování nové dozorčí rady proběhlo s datem jmenování do funkce prosinec 2024/leden 2025).

Hospodaření společnosti je i v roce 2025 ovlivněno externími makroekonomickými vlivy (inlace a nárůst cen energií), pokračuje přefakturace nákladů projektu MOS (smlouva s Libereckým krajem z roku 2021 + dodatek, kde je zpřesnění dalších nákladů – transakčních), rovněž pak přefakturace poddodavatelských nákladů (zejména v oblasti GDPR, ekonomického, právního a daňového poradenství) v rámci jednotlivých projektů s Libereckým krajem, kde Smlouvy s Libereckým krajem (Příkazní smlouvy) umožňují tuto přefakturaci na kvartální bázi. Z hlediska hospodářského výsledku jsou tyto náklady neutrální.

Plnění hospodářského plánu společnosti je hodnoceno průběžně na měsíční bázi ve struktuře výsledkových účtů do detailní úrovně hospodářských středisek. Plnění hospodářského plánu (tzv. controlling společnosti) nezahrnuje náklady ani výnosy střediska pro projekt MOS (OS), toto středisko má nulový vliv na hospodářský výsledek. V následujících dvou podkapitolách jsou uvedeny podstatné odchylky v plnění hospodářského plánu. Jakýkoliv výkyv v plnění hospodářského plánu je předkládán v rámci pravidelného setkávání dozorčí rady a jakákoliv významná odchylka v činnosti společnosti je se členy dozorčí rady konzultována.

NÁKLADY

Významné vlivy na plnění hospodářského plánu:

Záporný vliv na výši skutečných nákladů mělo *předimenzování plánu na externí služby*. V rámci této položky se jedná o specializované profese (zejména v oblasti ICT a řízení projektů), pro tuto položku pokračovalo zasmluvnění externích firem a většina z nich byla předmětem přefakturace na Liberecký kraj. Mzdové náklady nevykazují významnou odchylku od původního plánu. Další významnou odchylku v oblasti nákladů způsobil odpis pohledávky za společností Witbystar ve výši 3,7 mil. Kč.

VÝNOSY

Významné vlivy na plnění hospodářského plánu:

Na hospodářský výsledek měly kladný vliv zejména dvě položky související s hospodářským střediskem Zákaznické centrum:

Výnosy ze správy elektronických peněz cestujících s kartou Opuscard. Celkový výnos činí 1,62 mil. Kč. Z toho je 1,16 mil Kč z položky promlčených zůstatků na expirovaných kartách Opuscard za poslední 3 roky a necelých 0,5 mil. Kč neznámých vybití. KORID LK je vydavatelem elektronických peněžních prostředků na kartě Opuscard. Vznik těchto neznámých vybití je pravděpodobně způsoben nedodanými transakcemi dopravcem a podle pravidel rozúčtování jsou tyto nedodané a dopočítané transakce, kterými se opravují rozdíly mezi zůstatkem na kartě Opuscard a stínovém účtu, příjmem správce EPP, tj. KORID LK, pro kterého je to mimořádný výnos. Mimořádným výnosem je částečně saturována ztráta Zákaznického centra.

Tržby od obyvatelstva z produktu Opuscard se v roce 2025 dostaly na 2,6 mil. Kč což zaznamenalo pokles ve výši téměř 32 % oproti roku 2024. Avšak i tak dostaly tyto tržby téměř plánované hodnoty pro rok 2025.

KORID převádí převážnou část zůstatků na EP na úročený spořicí účet. Predikce promlčených zůstatků pro rok 2026 je cca 50 % roku 2025. Neznámá vybití nelze jakkoli predikovat (jsou ovlivněna datovou kázní dopravců),

ale v posledních 2 letech klesá objem neznámých vybití meziročně o 40–50 %. Úročení zůstatků na EP závisí na sazbách vyhlášených ČNB, podle kterých se banky orientují. Společnost KORID rovněž úročí své prostředky díky své účasti v tzv. „cash-poolingu“ pro ekonomicky spjatou skupinu pod hlavičkou Libereckého kraje, čímž optimalizuje své úrokové výnosy a náklady.

STRUKTURA MAJETKU

Společnost vlastní majetek, který nezbytně potřebuje k zajištění činností. Především se jedná o informační technologie kancelářského charakteru (počítače, tiskárny, mobily), kancelářské vybavení, zařízení odbavovacích systémů pro testování a 2 služební vozidla (Škoda Octavia a Hyundai i30). Většina těchto předmětů je s ohledem na pořizovací cenu evidována podrozvahově a není standardně odepisována. Na konci roku 2025 došlo k dopravní nehodě automobilu Hyundai i30 řízené zaměstnancem společnosti a to bez úrazu zaměstnance společnosti. Byla vyčíslena totální škoda. Vedení společnosti se rozhodlo vozidlo prodat v internetové aukci. Vedení společnosti bylo tedy nuceno urychleně zvážit pořízení nového automobilu, který bude rovněž splňovat vyšší nároky na bezpečnost. Úhrada pojistné události ovlivnila ještě hospodářský výsledek roku 2025.

Společnost vlastní dlouhodobý nehmotný majetek – logo IDOL (již odepsaný NeHIM) a v roce 2022 zařazený produktový web www.iidol.cz. V roce 2025 byl web technicky zhodnocen.

V roce 2023 KORID LK zařadil dva nové klíčové programové produkty: Komplexní přepážkový SW DORIAN+ pro správu karet a prodej celého portfolia produktů IDOL a systém pro vyúčtování kompenzací dopravcům. Systém pro vyúčtování kompenzací dopravcům prošel i v roce 2025 upgradem, do účetnictví se tento fakt promítnul formou technického zhodnocení.

ZÁVAZKY A POHLEDÁVKY

Dne 22.04.2025 bylo pravomocně ukončeno insolvenční řízení ve věci dlužníka Witbystar, a.s. (dále jen Witbystar). Společnost KORID LK byla uspokojena dle rozvrhu zpeněženého majetku z podstaty, a to ve výši 29.931,87 Kč. Společnost KORID LK tvořila dle zákona o rezervách opravné položky daňové a z hlediska opatrnosti a věrného zobrazení účetnictví vytvořila opravné položky nedaňové, a to na pohledávky, na které nebylo možné tvořit zákonné opravné položky. Po ukončení insolvenčního řízení došlo k odpisu pohledávek za společností Witbystar z účetnictví společnosti KORID LK. Tím ale nedošlo ke smazání závazků, které společnost KORID LK má vůči cestujícím a které společnost KORID LK v roce 2019 převzala na základě příkazní smlouvy s Libereckým krajem od společností Witbystar (tehdy TD BUS a.s.). Společnost KORID LK tedy vykazovala v účetnictví dluh ve výši 3.268.993,83 Kč. Došlo k dofinancování bankovního účtu společnosti KORID LK, který byl zřízen výhradně pro správu EPP a na kterém byl o tento dluh menší zůstatek. Resort dopravy předložil Radě Libereckého kraje návrh dodatku č. 2 k Příkazní smlouvě č. OLP/4473/2018 "Činnosti vydavatele elektronických platebních prostředků v IDOL", kterým došlo k poskytnutí dodatečného financování ze strany Libereckého kraje na vyrovnání účetního dluhu za neuhrazenou pohledávku Witbystaru ve výši 3.268.993,83 Kč.

Hospodářský výsledek v roce 2025 tedy významně ovlivnil tento výnos ve výši 3.268.993,83 Kč, formou odpisu pohledávky se promítnul rovněž do nákladů.

MEZIROČNÍ SROVNÁNÍ NÁKLADY A VÝNOSY 2019–2025

V rámci roku 2025 došlo k poklesu zejména služeb, ostatní položky zaznamenaly mírný nárůst. V průběhu roku 2025 pokračuje přefakturace nákladů projektu MOS, které jsou na základě smlouvy s Libereckým krajem přefakturovávány. Náklady i výnosy významně ovlivnil odpis pohledávky a výnos za neuhrazenou pohledávkou za společností Witbystar.

NÁKLADY

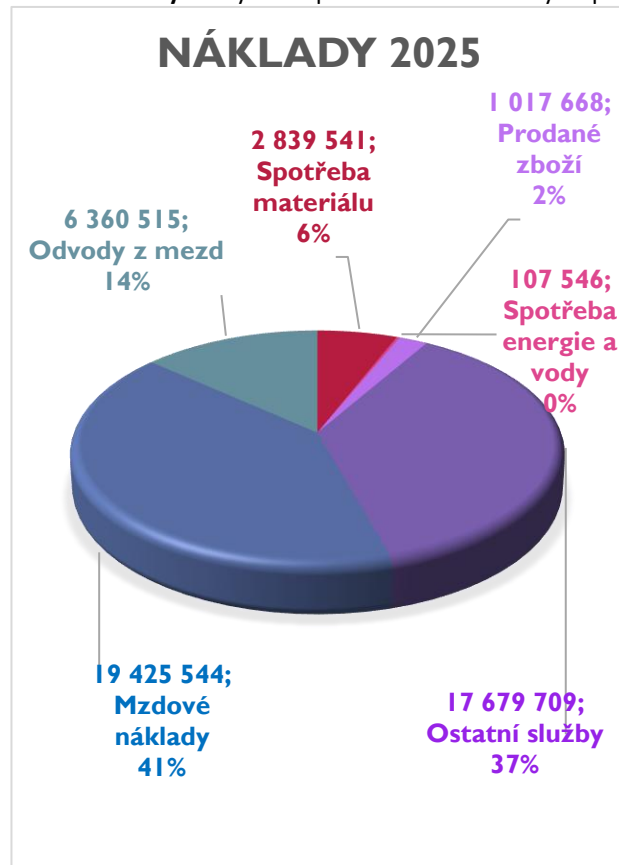
Náklady meziročně v úhrnu stouply. Komentář jednotlivých kapitol je uveden níže.

Položka	Skutečnost 2019	Skutečnost 2020	Skutečnost 2021	Skutečnost 2022	Skutečnost 2023	Skutečnost 2024	Skutečnost 2025
Spotřeba materiálu	746 377	561 742	1 216 336	2 670 841	2 604 748	2 341 352	2 839 541
Spotřeba energie a vody	93 829	90 143	87 881	142 508	110 699	122 855	107 546
Prodané zboží	719 060	690 090	1 140 128	1 387 051	2 229 927	1 561 597	1 017 668
Ostatní služby	8 761 247	13 848 065	15 881 772	16 499 720	24 567 960	19 642 215	17 679 709
Mzdové náklady	9 459 951	10 454 394	10 870 880	12 317 873	15 951 070	17 444 526	19 425 544
Odvody z mezd	3 048 529	2 787 875	3 398 593	4 025 636	5 120 468	5 804 701	6 360 515
Zákonné sociální náklady	507 963	521 509	678 988	803 856	1 086 813	1 325 781	1 465 506
Ostatní režijní náklady	353 105	735 309	384 240	536 439	1 000 011	699 607	4 400 718**
Odpisy	154 259	226 956	247 174	295 976	1 084 833	1 294 487	1 227 230
Neuplatněné DPH	501 759	407 939	414 464	486 692	290 968	323 921	359 678
Změna stavu rozpracované výroby	0	0	-1 110 000	149 130	-236 680	400 524	-593 107
Opravné položky nedaňové	0	0	2 750 000	721 065	0	5 600	-3 750 413**
Daň z příjmů	26 030	0	656 070	254 790	221 160	66 570	1 015 770
Celkem	24 690 794	30 457 498	36 750 000	40 291 578	54 379 636	51 321 395	52 040 147

Poznámka k tabulce: Celkový součet odpovídá celkovým nákladům společnosti, všechny jednotlivé položky nejsou vyjmenovány.

Skokový nárůst **režijních nákladů je ovlivněn významnou položkou v souvislosti s umožněním nedobytné pohledávky Witbystar, kdy došlo k odpisu pohledávky ve výši 3,7 mil. Kč.

Osobní náklady: Navýšení v průběhu roku 2025 bylo způsobeno pokračující personální vytižeností jak stávajících



zaměstnanců, tak nutností rozšířit kolektiv i o další zaměstnance. Rovněž pokračuje zasmulvnění pracovníků na DPP/DPČ. Společnost KORID se zapojila do Evropského projektu, který si vyžádal pokrytí činností z interních zdrojů, a to formou DPP, k navázání tohoto konkrétního zasmulvnění došlo koncem roku 2025.

Náklady související se spotřebou materiálu: Tato položka je ve srovnání s rokem 2024 o něco vyšší. Pokračují náklady na pořízení drobného majetku v souvislosti s rozšířením personálu.

Ostatní náklady (v Ostatní služby) – konzultace: I nadále byly alokovány externisté v rámci obchodních (nikoli pracovních) smluv. V období roku 2025 došlo k dalšímu poklesu konzultačních služeb. Společnost se snaží pokrýt potřeby vlastními zaměstnanci, jejich počet i zadání společnost nyní zvyšuje.

Ostatní služby – školení a vzdělávání: Tato položka vykazuje růst nákladů oproti předchozímu roku, to souvisí s vyšší potřebou doplnění či rozšíření znalostí, potažmo kompetencí stávajících zaměstnanců a to jak jazykových znalostí v souvislosti se spoluprací v příhraniční oblasti a v souvislosti s evropským

projektem, tak v souvislosti se vzestupem využití IT prostoru a to zejména AI.

Ostatní náklady – IT služby: náklady této položce mají neutrální vliv na hospodářský výsledek, protože jsou převážně předmětem přefakturace na Liberecký kraj. Tato účetní kapitola doznala výsledku jako v roce 2024.

VÝNOSY

Výnosy meziročně v roce 2025 vzrostly. Významným důvodem tohoto nárůstu je umoření dluhu společnosti Witbystar ze strany Libereckého kraje ve výši 3.268 tis. Kč. Společnost KORID LK v roce 2025 využila dotační titul na školení zaměstnanců v oblasti IT a AI a obdržela celkovou dotaci ve výši 351 tis. Kč (ušlá mzda + náklady na školení). Evropský projekt TRANS-BORDERS+ rovněž vygeneroval v roce 2025 výnosy ve výši 296 tis. Kč.

Provozní výnosy související s Pověřením Libereckého kraje a dalšími smlouvami s Libereckým krajem zaznamenává nárůst, a to z důvodu rostoucí agendy zadávaných činností ze strany Libereckého kraje v rámci pověření, navyšujícím se počtu zaměstnanců i nárůst mezd z důvodu inflace. Významné odchylky jsou popsány níže.

Položka	Skutečnost 2019	Skutečnost 2020	Skutečnost 2021	Skutečnost 2022	Skutečnost 2023	Skutečnost 2024	Skutečnost 2025
Tržby z prodeje služeb mimo LK	811 532	225 677	501 734	634 445	606 211	475 472	459 650
Tržby z prodeje služeb - LK	3 564 000	6 531 500	12 552 968	14 117 370	19 117 092	20 087 956	21 215 477
Tržby za zboží ZC	2 768 156	2 386 886	3 817 473	4 774 218	4 990 517	3 895 796	2 653 313
Provozní výnosy - dotace LK	14 960 000	17 299 047	16 915 304	18 913 925	22 000 000	24 000 000	24 591 523
Provozní výnosy - projekty EU aj.	1 790 913	2 782 202	1 907 177	309 488	508 692	95 797	3 916 308*
Ostatní výnosy - správa EPP	649 395	326 623	573 055	1 598 943	2 515 782	434 726	452 172
Provozní výnosy ostatní	14 113	856 448	330 217	67 732	5 080 599	1 939 979	1 868 319
Celkem	24 669 765	30 492 105	36 726 955	40 581 148	54 987 004	51 272 326	55 532 062

Poznámky k tabulce: Celkový součet odpovídá celkovým výnosům společnosti, všechny jednotlivé položky nejsou vyjmenovány.

*Provozní výnosy – projekty EU = tato položka zahrnuje rovněž dotaci na školení zaměstnanců od Úřadu práce ve výši 351 tis. Kč a také umoření dluhu společnosti Witbystar ze strany Libereckého kraje ve výši 3 268 tis. Kč.



Tržby z prodeje služeb mimo Liberecký kraj: tržby od jiných subjektů než Libereckého kraje mají stabilní hodnotu, jako tomu bylo v roce 2024.

Tržby z prodeje služeb pro Liberecký kraj: Položka obnáší přefakturaci nákladů za implementaci projektu MOS a provoz IDOL+, ale také jsou v této položce zahrnuté výnosy z provozu Zákaznického centra a Kartového centra na základě smluv s Libereckým krajem a má rovněž stabilní hodnotu jako v roce 2024.

Tržby od obyvatelstva – Zákaznické centrum: Tato položka zaznamenává nejvyšší meziroční pokles. Avšak i tak došlo k téměř dosažení odhadu společnosti.

Neznámá vybití EP: Tato položka zaznamenala v roce 2025 mírný nárůst. Tento výnos nevzniká činnostmi KORID LK, ale je důsledkem jeho role vydavatele elektronických peněžních prostředků na kartě Opuscard a technickými operacemi Zúčtovacího centra, které při nedodaných platebních transakcích na kartě Opuscard ponechává tyto prostředky na účtu spravovaném KORID LK. KORID LK analyzoval společně se Zúčtovacím centrem důvody tohoto nárůstu a dospěl k tomu, že

příčinou je zejména procesně nevládnutá výměna odbavovacích zařízení autobusů všech příměstských dopravců. Neznámá vybití nelze jakkoli predikovat (jsou ovlivněna datovou kázní dopravců), v posledních letech klesá objem neznámých vybití meziročně o 40–50 %.

Vysvětlení k provozním výnosům – Vyrovnávací platba: Hlavním pilířem financování společnosti je tzv. Pověřovací smlouva a vyrovnávací platba. Ta je opřena o rozhodnutí Evropské komise při použití čl. 106 odst. 2 Smlouvy o fungování Evropské unie na státní podporu ve formě vyrovnávací platby za závazek veřejné služby udělené určitým podnikům pověřeným poskytováním služeb obecného hospodářského zájmu ze dne 20. 12. 2011. V případě služeb obecného zájmu se nejedná o klasické služby poskytované na trhu, ale o služby, které se vyznačují svým zvláštním charakterem. Tyto služby jsou obvykle zajišťovány státem, kraji či obcemi ve veřejném zájmu (tzn. v zájmu veřejnosti) a specifickým znakem těchto služeb je fakt, že pokud by nebyly finančně podporovány veřejnými subjekty, nebyly by poskytovány na trhu vůbec nebo by byly poskytovány v nižší kvalitě či rozsahu. Opodstatněnost finanční podpory služeb obecného zájmu ze strany veřejných subjektů vychází z tržního selhání v oblasti nabídky těchto služeb.

Pro rok 2025 byla vyrovnávací platba meziročně navýšena o 1 mil. Kč. Toto navýšení nebylo zcela vyčerpáno. Nedočerpaná dotace za rok 2025 činila 407.476,53 Kč. S narůstajícím počtem projektů byli zaměstnanci ze svého úvazku alokováni na projekty s Libereckým krajem tudíž nebyli využiti pro alokaci na činnosti vyplývající z pověření.

HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK

Hospodářský výsledek činil v roce 2025 **zisk ve výši 3.491.915,08 Kč**. Tento výsledek je ovlivněn vyrovnáním účetního dluhu za neuhrazenou pohledávku Witbystaru ve výši 3.268.993,83 Kč. Dále společnost KORID LK v roce 2025 využila dotačního titulu pod hlavičkou Úřadu práce ve výši 351.152,05 Kč. Rovněž společnost vlivem dopravní nehody přišla o vůz Hyundai i 30, došlo k totální škodě a společnosti KORID bylo vyplaceno ze strany pojišťovny 80.304 Kč.

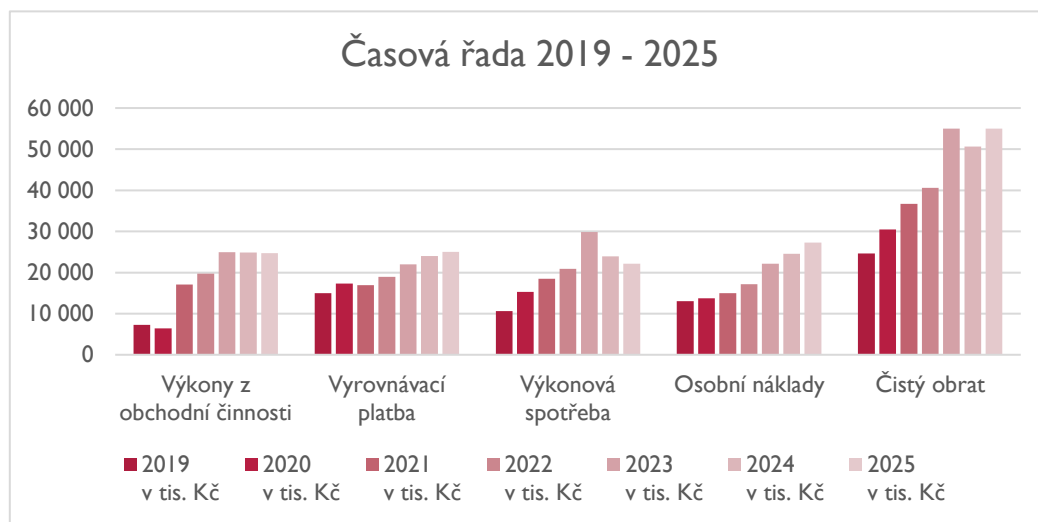
ZÁKLADNÍ EKONOMICKÉ UKAZATELE 2019–2025

V níže uvedené tabulce a grafu je dlouhodobé meziroční srovnání základních ekonomických ukazatelů v letech 2019–2025 z výkazů zisku a ztráty za tyto roky. Tabulka prezentuje růst KORID LK v posledních 7mi letech. Důvody nárůstů v některých ukazatelích jsou vysvětleny v předchozích kapitolách.

	2019 v tis. Kč	2020 v tis. Kč	2021 v tis. Kč	2022 v tis. Kč	2023 v tis. Kč	2024 v tis. Kč	2025 v tis. Kč
Výkony z obchodní činnosti	7 256	6405	17 076	19 715	24 953	24 868	24 737
<i>Meziroční změna</i>	-25%	0	167%	15%	27%	0%	-1%
Vyrovnávací platba	14 960	17299	16 915	18 914	22 000	24 000	25 000
<i>Meziroční změna</i>	25%	0	-2%	12%	16%	9%	4%
Výkonová spotřeba	10 639	15324	18 450	20 880	29 863	23 958	22 137
<i>Meziroční změna</i>	-2%	0	20%	13%	43%	-20%	-8%
Osobní náklady	13 019	13764	14 951	17 158	22 162	24 578	27 256
Čistý obrat	24 670	30459	36 727	40 581	54 986	50 649	54 979
<i>Meziroční změna</i>	0%	0	21%	10%	35%	-8%	9%

Dochází k pokračujícímu nárůstu osobních nákladů, vyrovnávací platby (nejen z důvodu růstu osobních nákladů). Výkony z obchodní činnosti (tržby z prodeje výrobků a služeb, tržby za zboží) zaznamenávají víceméně stabilní hodnoty, výkonová spotřeba (náklady na externí dodávky, materiál, energie a služby k činnosti podniku) nadále klesá.

Čistý obrat společnosti (tržby z prodeje výrobků a služeb, tržby za zboží a ostatní finanční výnosy) se dostal na srovnatelnou hodnotu roku 2023. I nadále zůstává v platnosti základní strategie hospodaření společnosti – outsourcing některých činností (IT, právní služby, GDPR), a naopak zajištění všech činností, pro které byl KORID LK jako organizátor veřejné dopravy založen, vlastními zaměstnanci. Tato strategie významně stabilizuje personální klima, ale zejména ekonomické chování a v konečném důsledku KORID LK jakožto obchodní společnost.



VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

v plném rozsahu

ke dni 31.12.2025

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2025	12	27267351

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky:

KORID LK, spol. s r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště:

U Jezu 642/2a

Liberec (nečleněné město)

46001

Česká republika

Označení a	T E X T b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej výrobků a služeb	001	22 084	20 972
II.	Tržby za prodej zboží	002	2 653	3 896
A.	Výkonová spotřeba	003	22 137	23 958
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	004	1 018	1 562
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	005	2 947	2 464
A.3.	Služby	006	18 172	19 932
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	007	-593	401
D.	Osobní náklady	009	27 256	24 578
D.1.	Mzdové náklady	010	19 426	17 445
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	011	7 830	7 133
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	012	6 361	5 805
D.2.2.	Ostatní náklady	013	1 469	1 328
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	014	-2 523	1 300
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	015	1 227	1 294
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	016	1 227	1 294
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	019	-3 750	6
III.	Ostatní provozní výnosy	020	30 259	25 789
III.3.	Jiné provozní výnosy	023	30 259	25 789
F.	Ostatní provozní náklady	024	4 511	733
F.3.	Daně a poplatky	027	17	8
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	028	132	132
F.5.	Jiné provozní náklady	029	4 362	593
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	030	4 208	-313
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	039	536	600
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	041	536	600
VII.	Ostatní finanční výnosy	046	0	16
K.	Ostatní finanční náklady	047	238	286
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	048	298	330
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	049	4 506	17
L.	Daň z příjmů	050	1 016	67
L.1.	Daň z příjmů splatná	051	1 016	67
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	053	3 490	-50
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	055	3 490	-49
*	Čistý obrat za účetní období	056	24 737	24 868

společnost s ručením omezeným	ostatní podpůrné činnosti pro dopravu	
Právní forma účetní jednotky:	Předmět podnikání:	Pozn.:
02.04.2026		
Sestaveno dne:	Schváleno valnou hromadou dne:	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

ROZVAHA

v plném rozsahu

ke dni 31.12.2025

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2025	12	27267351

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky:

KORID LK, spol. s r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště:

U Jezu 642/2a

Liberec (nečleněné město)

46001

Česká republika

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	38 993	-5 176	33 817	28 913
B.	Stálá aktiva	003	6 152	-5 125	1 027	2 165
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	4 764	-3 737	1 027	2 165
B.I.2.	Ocenitelná práva	006	4 764	-3 737	1 027	2 165
B.I.2.1.	Software	007	4 662	-3 635	1 027	2 165
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	008	102	-102	0	0
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	1 388	-1 388	0	0
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	1 388	-1 388	0	0
C.	Oběžná aktiva	037	31 021	-51	30 970	24 779
C.I.	Zásoby	038	1 709	0	1 709	1 174
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	1 390	0	1 390	797
C.I.3.	Výrobky a zboží	041	319	0	319	377
C.I.3.2.	Zboží	043	319	0	319	377
C.II.	Pohledávky	046	2 495	-51	2 444	3 261
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	2 495	-51	2 444	3 261
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	2 228	-51	2 177	2 329
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	061	267	0	267	932
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	177	x	177	648
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	5	x	5	5
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	067	85	x	85	279
C.IV.	Peněžní prostředky	071	26 817	0	26 817	20 344
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	305	x	305	202
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	073	26 512	x	26 512	20 142
D.	Časové rozlišení aktiv	074	1 820	0	1 820	1 969
D.1.	Náklady příštích období	075	92	x	92	83
D.3.	Příjmy příštích období	077	1 728	x	1 728	1 886

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	001	33 817	28 913
A.	Vlastní kapitál	002	8 045	4 554
A.I.	Základní kapitál	003	500	500
A.I.1.	Základní kapitál	004	500	500
A.III.	Fondy ze zisku	015	50	50
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	016	50	50
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	018	4 005	4 054
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	019	4 005	4 054
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	022	3 490	-50
B. + C.	Cizí zdroje	024	23 372	24 359
B.	Rezervy	025	132	132
B.4.	Ostatní rezervy	029	132	132
C.	Závazky	030	23 240	24 227
C.I.	Dlouhodobé závazky	031	3 600	1 641
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	037	0	41
C.I.6.	Závazky - ovládána nebo ovládající osoba	039	3 600	1 600
C.II.	Krátkodobé závazky	046	19 640	22 586
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	051	0	1 200
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	052	4 797	6 447
C.II.8.	Závazky ostatní	056	14 843	14 939
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	059	1 594	1 494
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	060	832	780
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	061	1 588	667
C.II.8.7.	Jiné závazky	063	10 829	11 998
D.	Časové rozlišení pasiv	064	2 400	0
D.2.	Výnosy příštích období	066	2 400	0

společnost s ručením omezeným		ostatní podpůrné činnosti pro dopravu		
Právní forma účetní jednotky:		Předmět podnikání:		Pozn.:
02.04.2026				
Sestaveno dne:	Schváleno valnou hromadou dne:	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou		

Příloha v účetní závěrce k 31.12.2025

A. Obecné údaje

* Předkládaná účetní závěrka společnosti byla zpracována na základě zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů a na základě Vyhlášky č. 500/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů, kterým se stanoví obsah účetní závěrky pro podnikatele. Údaje přílohy vycházejí z účetních písemností účetní jednotky (účetní doklady, účetní knihy a ostatní účetní písemnosti) a z dalších podkladů, které má účetní jednotka k dispozici.

* **Hodnotové údaje jsou vykázány v celých tisících Kč, pokud není uvedeno jinak**

Běžné účetní období od **01.01.2025** do **31.12.2025**
Minulé účetní období od **01.01.2024** do **31.12.2024**

1. Popis účetní jednotky

Obchodní firma: **KORID LK, spol. s r.o.**
Sídlo: **U Jezu 642/2a, 46001 Liberec (nečleněné město)**
Právní forma: **společnost s ručením omezeným**
IČ: **27267351**
DIČ: **CZ27267351**

Zapsána v obchodním
rejstříku, který je veden: **Krajským soudem v Ústí nad Labem**
Oddíl: **C**
Vložka: **21625**

Rozhodující předmět
činnosti: **Ostatní podpůrné činnosti pro dopravu**
Datum vzniku společnosti: **28.01.2005**

V roce 2025 došlo ke změně členů dozorčí rady, zapsáno v OR dne 22.2.2025:

Členové dozorčí rady: **Jakub Menci**
Marek Hotovec
Martin Brož
Josef Chuchlík
Jana Šťastná

B. Používané účetní metody, obecné účetní zásady a způsoby oceňování

B.1. Způsoby ocenění a odepisování majetku

B.1.1. Zásoby

Účtování zásob je prováděno:

* způsobem B evidence zásob

Výdej ze skladu je účtován:

* metodou FIFO

Oceňování zásob vytvořených ve vlastní režii je prováděno:

* tyto účetní případy se v běžném účetním období u účetní jednotky nevyskytly

Oceňování nakupovaných zásob je prováděno:

* ve skutečných pořizovacích cenách zahrnujících cenu pořízení a vedlejší pořizovací náklady (dopravné, clo, pojistné aj.)

B.1.2. Dlouhodobý majetek

Ocenění dlouhodobého hmotného i nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností:

* tyto účetní případy se v běžném účetním období u účetní jednotky nevyskytly

B.1.3. Cenné papíry a podíly

Ocenění cenných papírů a podílů

Ve sledovaném účetním období účetní jednotka oceňovala cenné papíry a majetkové účasti:

* tyto účetní případy se v běžném účetním období u účetní jednotky nevyskytly

B.2. Způsoby korekcí oceňování aktiv

B.2.1. Odepisování

Odepisování dlouhodobého hmotného majetku

* Odpisový plán účetních odpisů dlouhodobého hmotného majetku účetní jednotka sestavila v interním předpisu tak, že za základ vzala metody používané při vyčíslování daňových odpisů, účetní a daňové odpisy se rovnají.

Odepisování dlouhodobého nehmotného majetku

* Odpisový plán účetních odpisů dlouhodobého nehmotného majetku účetní jednotka sestavila v interním předpisu tak, že za základ vzala metody používané při vyčíslování daňových odpisů, účetní a daňové odpisy se rovnají.

Daňové odpisy - použité metody

- * rovnoměrné odpisy
- * zrychlené odpisy

System odepisování drobného dlouhodobého majetku

* Drobný dlouhodobý hmotný majetek od 1 Kč do 40.000,- Kč se účtuje na účet 501200 - Drobný dlouhodobý hmotný majetek.

B.2.2. Opravné položky a oprávky k majetku

Druh opravné položky / oprávky	Způsob stanovení OP	Zdroj informací výpočtu OP
zákonně opravné položky k pohledávkám	51	§ 8c zákona o rezervách

* Komentář: □

V roce 2025 jsme zrušili opravné položky účetní i daňové za společností Witbystar, a.s., která byla v konkurzu. V roce 2025 došlo k ukončení insolvenčního řízení. Naše společnost obdržela dle Usnesení o rozvrhu zpeněženého majetku z podsаты částku Kč 29 931,87, přičemž jsme měli přihlášené pohledávky ve výši Kč 4 288 869,21. V roce 2025 došlo ke zrušení opravných položek daňových ve výši Kč 227 372,43 a nedaňových ve výši Kč 3 574 370,10. Současně došlo k odpisu pohledávek dle rozdělení na daňové a účetní.

B.3. Přepočtení cizích měn na českou měnu

Při přepočtu cizích měn na českou měnu používá společnost:

* měsíční kurz vyhlášený ČNB vždy první pracovní den daného měsíce

* Aktiva i pasiva v cizích měnách vykázaná k rozvahovému dni byla přepočtena kurzem ČNB platným k rozvahovému dni.

B.4. Stanovení reálné hodnoty majetku a závazků oceňovaných reálnou hodnotou, změny reálných hodnot

* tyto účetní případy se v běžném účetním období u účetní jednotky nevyskytly

B.5. Odchyly od metod podle § 7 zákona o účetnictví

Způsob odchýlení od § 7 zákona o účetnictví	Finanční vyjádření vlivu na		
	majetek a závazky	finanční situaci	výsledek hospodaření

B.6. Významné události, které nastaly mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky

Obsah změny	Datum změny	Vliv na rozvahu	Vliv na výkaz zisku a ztrát	Ohodnocení změny
				0,00
				0,00
				0,00
				0,00
				0,00

C. Doplnující údaje k Rozvaze a k Výkazu zisků a ztrát

C.1.1. Dlouhodobé pohledávky ve lhůtě splatnosti se splatností nad 5 let

Splatnost	Běžné účetní období		Minulé účetní období	
	z obchodního styku	ostatní	z obchodního styku	ostatní
nad 5 let	0,00	0,00	0,00	0,00
nad 10 let	0,00	0,00	0,00	0,00

C.1.2. Dlouhodobé závazky ve lhůtě splatnosti se splatností nad 5 let

Splatnost	Běžné účetní období		Minulé účetní období	
	z obchodního styku	ostatní	z obchodního styku	ostatní
nad 5 let	0,00	0,00	0,00	0,00
nad 10 let	0,00	0,00	0,00	0,00

C.1.3. Pohledávky po lhůtě splatnosti

Počet dnů	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Do 30	0,00	0,00
31-60	0,00	154,00

61-90	3,00	0,00
91-180	0,00	0,00
181 a více	0,00	3 501,00
Celkem	3,00	3 655,00

C.1.4. Závazky po lhůtě splatnosti

Počet dnů	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Do 30	0,00	0,00
31-60	0,00	0,00
61-90	0,00	0,00
91-180	0,00	0,00
181 a více	0,00	0,00
Celkem	0,00	0,00

C.2.1. Pohledávky kryté věcnými zárukami

Druh pohledávky / dlužník	Běžné účetní období		Minulé účetní období	
	účetní hodnota	forma / povaha záruky, příp. jméno ručitele	účetní hodnota	forma / povaha záruky, příp. jméno ručitele
	0,00		0,00	
	0,00		0,00	
Celkem	0,00		0,00	

C.2.2. Závazky / dluhy kryté věcnými zárukami

Druh závazku / věřitel	Běžné účetní období		Minulé účetní období	
	účetní hodnota	forma / povaha záruky, příp. jméno ručitele	účetní hodnota	forma / povaha záruky, příp. jméno ručitele
	0,00		0,00	
	0,00		0,00	
Celkem	0,00		0,00	

C.3.1. Zálohy, závdavky, zápůjčky a úvěry členům řídicích, kontrolních a správních orgánů - běžné účetní období

Zálohy, závdavky, zápůjčky a úvěry poskytnuté členům:	Výše	Úrok	Splatnost	Splaceno k rozvah. dni	Odpis k rozvah. dni	Prominuto k rozvah. dni	Způsob zajištění
řídících orgánů	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
kontrolních orgánů	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
správních orgánů	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Celkem	0,00			0,00	0,00	0,00	

C.3.2. Zálohy, závdavky, zápůjčky a úvěry členům řídicích, kontrolních a správních orgánů - minulé účetní období

Zálohy, závdavky, zápůjčky a úvěry poskytnuté členům:	Výše	Úrok	Splatnost	Splaceno k rozvah. dni	Odpis k rozvah. dni	Prominuto k rozvah. dni	Způsob zajištění
řídících orgánů	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
kontrolních orgánů	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
správních orgánů	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Celkem	0,00			0,00	0,00	0,00	

C.4.1. Položky výnosů mimořádné svým objemem nebo původem

Druh výnosu	Běžné účetní období		Minulé účetní období	
	Účetní hodnota	Povaha výnosu, příp. jeho původ	Účetní hodnota	Povaha výnosu, příp. jeho původ
provozní dotace	25 000,00	Smlouva s Libereckým krajem - pověření	24 000,00	Smlouva s Libereckým krajem - pověření
provozní výnosy	1 168,00	výnosy z expirovaných karet EP	1 248,00	výnosy z expirovaných karet EP
výnos na pokrytí dluhu Witbystar a.s.	3 269,00		0,00	

* Komentář k výnosům na pokrytí dluhu Witbystar a.s.: □

V roce 2025 došlo k ukončení konkurzu společnosti Witbystar a.s. Z dluhu, který jsme evidovali na elektronických peněženkách cestujících jsme obdrželi částku Kč 29 931,87, ale dluh ve výši Kč 3 268 993,83 uspokojen nebyl. Na základě právního a daňového stanoviska bylo rozhodnuto o poskytnutí finanční dotace od Libereckého kraje, na základě dodatku č. 2 k příkazní smlouvě č. OLP/4473/2018, na vyrovnání neuhrazeného závazku společnosti Witbystar a.s. k pokrytí závazků vůči cestujícím, který jsme v roce 2025 zdanili.

C.4.2. Položky nákladů mimořádné svým objemem nebo původem

Druh nákladu	Běžné účetní období		Minulé účetní období	
	Účetní hodnota	Povaha nákladu, příp. jeho původ	Účetní hodnota	Povaha nákladu, příp. jeho původ

	0,00		0,00
	0,00		0,00

C.5. Pohledávky a závazky, které nejsou uvedeny v rozvaze

Druh pohledávek / závazků	Celková výše	z toho: ÚJ v konsolidačním celku	z toho: přidružené účetní jednotky	Splatnost	Povaha a forma závazku
Všechny pohledávky	0,00	0,00	0,00		
Všechny závazky/dluhy	0,00	0,00	0,00		
z toho: podmíněné závazky	0,00	0,00	0,00		
z toho: poskytnuté věcné záruky	0,00	0,00	0,00		
z toho: penzijní závazky	0,00	0,00	0,00		

C.6. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců v průběhu účetního období

Stav k:	31.12. minulého úč. období	31.3. běžného úč. období	30.6. běžného úč. období	30.9. běžného úč. období	31.12. běžného úč. období
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	29	0	0	0	29

KORID LK, spol. s r.o.

u Jezu 642/2a, 460 01 Liberec IV-Perštýn
tel.: 488 588 788, e-mail: info@korid.cz
www.korid.cz

 idolk
 IDOLdoprava
 IDOL doprava LK
 idol_lk